

RAPPORT ANNUEL

2025



RAPPORT ANNUEL 2025

Centre Arrupe pour la Recherche et la Formation

Décembre 2025

www.centrearrupe.org | info@centrearrupe.org

« Au fil des années, nous découvrons avec enthousiasme la richesse et la portée de la Lettre encyclique Laudato Si' du pape François pour notre conscience planétaire. Ensemble, nous assumons avec cœur notre rôle d'intendants de Dieu et de ses merveilles dans la création, tout comme celui de gardiens de nos frères et sœurs. »

Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., PhD
Directeur Général du CARF



Sommaire

p.4 MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

p.7 QUI SOMMES-NOUS ?

- Notre vision
 - Notre mission
 - Nos valeurs
 - Notre équipe
-

p.12 CLIN D'ŒIL SUR L'ANNÉE 2025 : enjeux, défis, actions du CARF

p.17 PROJETS RÉALISÉS

p.23 CONFÉRENCES

- Au niveau national
 - Au niveau international
-

p.30 FORMATIONS

- Formations au bénéfice du CARF
 - Formations dispensées par le CARF
 - Lancement du programme de formations et recherches pour 2026
-

p.32 RECHERCHES ET PUBLICATIONS

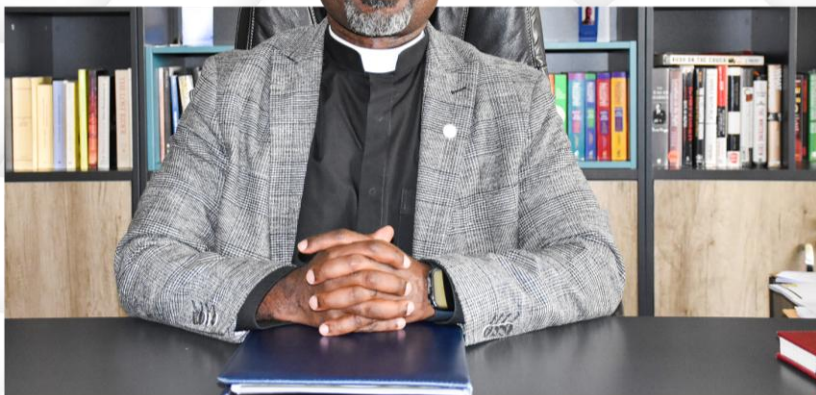
- | | |
|---------------------------------|---|
| - Bibliothèque | - Activités réalisées |
| - CARF studio | - Renforcement institutionnel |
| - Acquisitions | - Autres activités |
| - Publications 2025 | - Modernisation des infrastructures du CARF |
| - Plaidoyers | |
| - CARF Annual Fundraising Event | |
-

p.43 ACTIVITÉS CONTINUES

p.44 NOTRE RAPPORT FINANCIER

- Santé financière
 - Perspectives financières 2026
-

p.48 CONCLUSION



Père
Toussaint Kafarhire, S.J.
Directeur Général

Message du Directeur Général

Décembre, tout en étant l'occasion d'anticiper la joie des fêtes à venir, marque chaque année la fin d'un cycle de douze mois. Sur le plan liturgique, il représente un nouveau départ, une ouverture vers quelque chose de plus grand que nous-mêmes, et c'est aussi le moment de l'Avent qui nous prépare à la célébration de Noël. La symbolique de cette période représente une invitation à traverser activement toutes nos attentes humaines, avec espoir, et à renouveler notre foi chrétienne dans l'incarnation du Verbe de Dieu, même si notre monde peut paraître incertain et connaître de nombreuses mutations. Peu importe la perspective, ce dernier mois de l'année semble toujours arriver trop vite, de manière un peu prématurée, nous rappelant à quel point le temps est évanescent et s'écoule rapidement.

Depuis notre prise de fonctions en tant que Directeur Général en octobre 2022, nous avons eu l'honneur d'organiser la réunion du Conseil d'Administration chaque décembre. Cette année marque la troisième année consécutive de cette rencontre. Nous souhaitons déjà exprimer notre profonde gratitude au **Père**

Rigobert Kyungu, S.J., qui achèvera son mandat en juillet prochain en tant que Provincial, ainsi qu'en qualité de Président du Conseil d'Administration du CARF durant cette période. C'est avec un immense plaisir que nous organiserons, le 30 décembre 2025, la réunion de restitution annuelle du Conseil d'Administration, afin de faire le point sur la gestion de l'année écoulée, sur la croissance du CARF, ainsi que sur ses perspectives pour l'année 2026.

Pour nous, décembre représente une période de ralentissement, de réflexion, et de bilan. D'où venons-nous ? Qu'avons-nous accompli pour le Christ et avec lui ? Au cours des douze mois de 2025, comment notre chemin avec Dieu s'est-il développé ? Comment avons-nous géré sa grâce et les ressources qu'il nous a confiées pour remplir la mission du Christ ? Quelles réalisations pouvons-nous constater jusqu'à présent ? Quels sont nos projets pour 2026 ?

Ce rapport annuel ne se limite pas à une rétrospective de la manière dont Dieu a pris soin de nous au cours de l'année, mais

constitue également une précieuse occasion d'exprimer notre humilité, notre transparence et, surtout, notre espérance. Il nous permet d'exprimer notre profonde gratitude pour toutes les bénédictions que Dieu nous a octroyées. Il témoigne de notre reconnaissance envers Dieu, nos bienfaiteurs, nos bénéficiaires, ainsi que tous ceux qui collaborent avec nous dans cette noble mission du Christ.

Nous exprimons notre gratitude et notre enthousiasme sincères de faire partie de cette noble mission de la Compagnie de Jésus, qui est celle du Christ, et que nous accomplissons également en servant aux côtés d'hommes et de femmes pleins de générosité et de bonne volonté. La mention du nom du Père Pedro Arrupe nous rappelle avec douceur que notre foi en Jésus-Christ ne serait pas authentique si elle ne se traduisait pas par un engagement sincère en faveur de la justice. Chaque individu franchissant notre seuil, utilisant nos installations ou bénéficiant de nos services, que ce soit ici ou ailleurs, nous émeut profondément et renforce notre motivation à témoigner de l'Évangile de Jésus-Christ.

Au fil des années, nous découvrons la profondeur, la richesse, et la portée de la Lettre

Encyclique *Laudato Si'* du Pape François concernant notre conscience planétaire. Participer à la COP30, à Belém, cette année a constitué pour nous une expérience précieuse qui nous a permis de renforcer notre connexion avec un réseau mondial remarquable. Cela constitue une excellente occasion de sensibiliser notre communauté aux défis mondiaux, tout en étant leur voix au sein de la communauté internationale. Ensemble, nous réapprenons à assumer avec dévouement notre rôle d'intendants de Dieu et de ses merveilles dans la Création, ainsi que celui de protecteurs de nos frères et sœurs.

Nous saisissons cette occasion pour présenter nos vœux les plus chaleureux et sincères pour les fêtes de fin d'année à toutes et à tous, partenaires, bienfaiteurs et bénéficiaires. Nous vous souhaitons un Joyeux Noël 2025 et que la nouvelle année 2026 vous comble de bonheur et de réussite. Que Dieu vous bénisse et vous guide dans toutes vos entreprises, répondant à vos prières les plus profondes.

P. Toussaint M. Kafarhire, S.J. PhD
Directeur Général du CARF





QUI SOMMES-NOUS ?

Le Centre Arrupe pour la Recherche et la Formation (CARF) est une institution engagée, dynamique et innovante, jouant un rôle fondamental dans la promotion du développement de la République Démocratique du Congo. Sa vision, ses valeurs et son approche multidisciplinaire en font un acteur essentiel de la construction d'un avenir meilleur pour le pays. Cette œuvre apostolique des Pères Jésuites d'Afrique centrale est une association sans but lucratif fondée en 2013.

Le CARF s'est d'abord concentré sur le développement humain, économique, et environnemental du Katanga, en mettant l'accent sur la bonne gouvernance des ressources naturelles, en particulier minérales. Né de la volonté des Pères de la Compagnie de Jésus (Jésuites) d'Afrique Centrale, le CARF incarne l'héritage d'une tradition profonde d'engagement social et intellectuel. Il s'inscrit dans la vision du Projet Apostolique des Jésuites en Afrique Centrale, qui privilégie la promotion d'une perspective chrétienne du développement en accordant une attention particulière aux communautés et aux populations les plus vulnérables et marginalisées.

Le CARF mène ses activités sur l'ensemble du territoire de la République démocratique du Congo, en particulier dans les provinces du Haut-Katanga et du Lualaba, tout en disposant d'une capacité d'expansion en Afrique et à l'international grâce à ses partenariats. Il dispose également d'une capacité d'expansion à l'échelle africaine et mondiale grâce à ses partenariats dans les réseaux de la Compagnie de Jésus, et au-delà. Sa mission est structurée en quatre axes stratégiques en harmonie avec les Préférences Apostoliques Universelles (PAU) de la Compagnie de Jésus.

Le CARF est une institution engagée, dynamique et innovante, qui joue un rôle essentiel dans la promotion du développement de la RDC. Sa vision, ses valeurs et son approche multidisciplinaire en font un acteur clé de la construction d'un avenir meilleur pour le pays.



Notre vision

Le CARF ambitionne de devenir un centre d'excellence animé par des valeurs chrétiennes, afin de promouvoir une réflexion stratégique sur le développement durable et la bonne gouvernance au profit des populations du Haut-Katanga et du Lualaba, ainsi que de celles de la RDC en général.



Notre mission

Notre mission se focalise sur nos quatre engagements fondamentaux :

- Mener des recherches sur les questions cruciales et enjeux du moment : exploitation minière et transition énergétique ; justice environnementale et changement climatique ; bonne gouvernance ; et droits humains ;
- Assurer des formations de qualité pour le renforcement des capacités des jeunes et des leaders afin de promouvoir les meilleures conditions de vie, une société juste et un avenir plein d'espérance ;
- Appui au développement durable, à la lutte contre la pauvreté, à l'autonomisation des femmes et à la diversification économique ;

- Mener des plaidoyers en faveur de la défense des droits des personnes vulnérables, de la justice environnementale et d'autres formes d'injustice qui affectent les pauvres et les personnes marginalisées



Nos valeurs

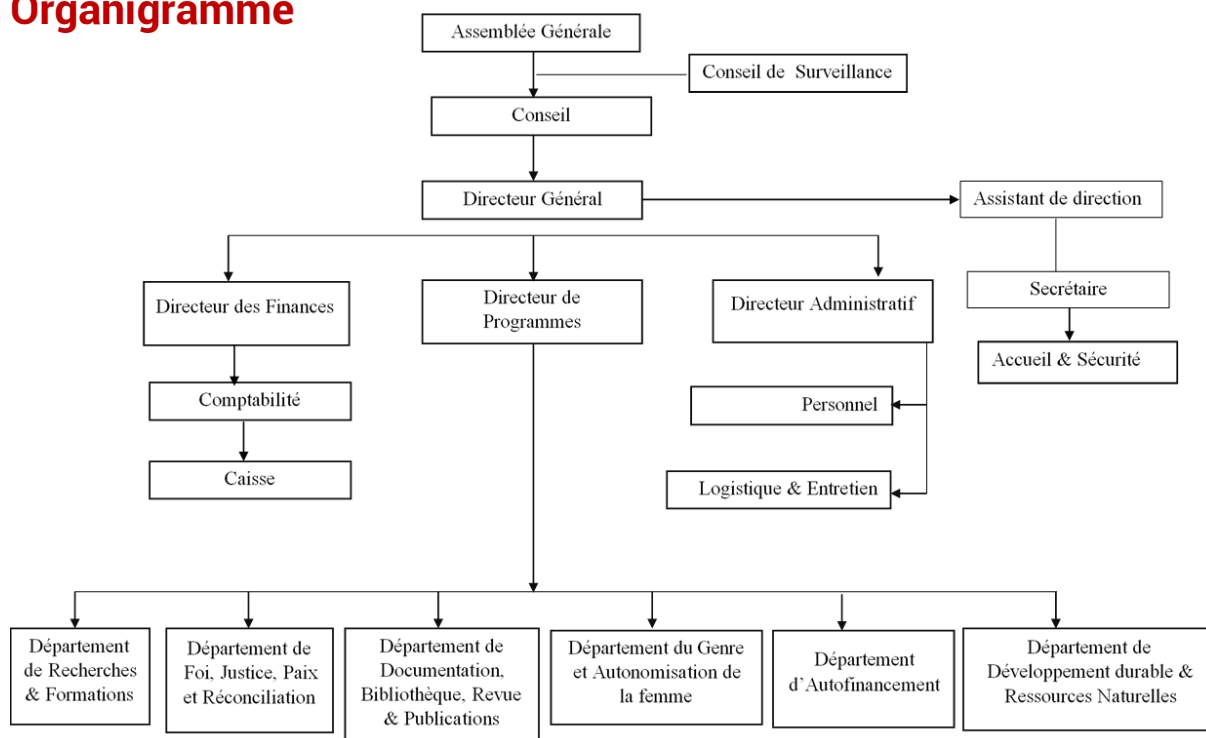
- **L'Excellence** dans la recherche continue de garantir la qualité maximale dans toutes les actions. Le patriotisme comme attachement à la patrie et sentiment d'appartenance à une nation ;
- **L'Amour** du CARF pour faire de notre environnement de travail un lieu d'épanouissement pour tous ;
- **La Rigueur** traduite par la productivité, le respect des délais, et la discipline au travail ;
- **La Performance** synonyme de l'efficacité, de la créativité, et de la production de résultats satisfaisants ;
- **La Responsabilité** individuelle et collective dans le discernement communautaire pour une prise de décisions éclairée ;
- **La Collaboration** au travail et avec nos partenaires pour une plus grande harmonisation de nos objectifs communs.





Notre équipe

Organigramme



Staff du CARF

La mission du CARF est portée par une équipe pluridisciplinaire et engagée. En 2025, ce capital humain dévoué a incarné, avec rigueur et passion, nos valeurs d'excellence, de collaboration et de service, permettant la mise en œuvre de nos activités de recherche, de formation, d'accompagnement communautaire et de plaidoyer.



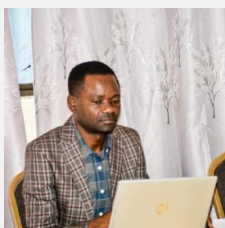
P. KAFARHIRE MURHULA Toussaint, S.J.
PhD, Directeur Général



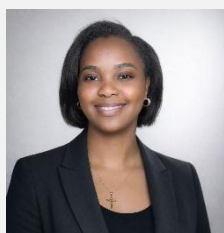
BIJIRAMUNGU KAGERE Julien, S.J.
Directeur Administratif



P. BUSHIRI MWARABU Michael, S.J.
Directeur Financier



LENGE MUTOMBO Adrien
Chargé des projets



MIZUMI NDIAKANA Tesya
Comptable



EKOTO BOKELE Elie
Assistant de Direction



TSHILANDA NGOYI Solange
Caissière



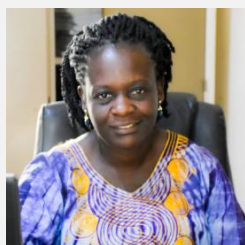
TSHINYAM KAWEL Lucien
Bibliothécaire en chef et IT



WAMONA MBOWA Cédric
Réceptionniste



NTAMBWE KASHOMA Isaac
Logisticien



MULALA KALABA Nathalie
Bibliothécaire assistant et
Chargée du Programme d'Anglais



ILUNGA KABALE Elie
Technicien de surface



ITUMU INGUYA Noëlla
Programme Social &
Assistante Logistique



TENKESHA TSHILWILA Christian
Assistant Logistique & DJ



BEYA MWAMBA Jean
Technicien de surface



VUTUMWANGA LUMALIZA Timothée
Technicien de surface



MWANGE PHILOMENE
Technicienne de surface

Nouveaux membres de l'équipe du CARF en 2025



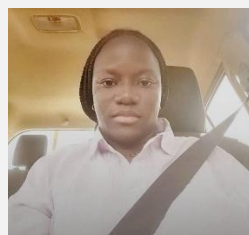
P. Martin M. BAHATI, S.J., PhD
Directeur des Programmes



Mr. Deogratias MABUDI, Stagiaire



Prof Ziga BUGEME, PhD, Consultant



Mlle. Margaux BAKUTSU, Stagiaire



Mr. Espérant MWISHAMALI
Doctorant à l'Université de Gand (Belgique)
Chercheur partenaire



Notre action est basée sur le discernement, la recherche ...



...et l'expérience complexe du réel.



Clin d'œil sur l'année 2025 : enjeux, défis, actions du CARF

« (Re)Penser la transition juste, construire un avenir plein d'espérance »

Nous sommes réellement honorés de porter fièrement le nom d'Arrupe et de faire partie d'une riche tradition jésuite, où la foi se met au service de la justice. Aujourd'hui, il est difficile de parler de justice sans y ajouter un petit plus : distributive, sociale, transitionnelle, environnementale, historique, épistémologique et bien d'autres encore. Au CARF, nous embrassons cette diversité en comprenant que toutes ces dimensions découlent de l'action humaine, des valeurs que nous bâtissons au sein de nos structures et institutions, ainsi que des parcours historiques de nos peuples.

À travers une réflexion approfondie, un accompagnement empreint d'amour et de compassion, et des formations engagées, nous souhaitons marcher aux côtés des plus vulnérables pour leur rappeler cette parole audacieuse et divine qu'est le Christ. Pour orienter nos actions vers une transition sociale positive, pour favoriser la réconciliation dans nos êtres blessés et nos sociétés fragmentées, et pour bâtir une paix durable en RDC basée sur la vérité, notre *référence* demeure l'Évangile et les Préférences Apostoliques Universelles de la Compagnie de Jésus : montrer le chemin vers Dieu par le discernement et les Exercices Spirituels, marcher avec les personnes marginalisées, cheminer avec les jeunes afin de leur ouvrir un avenir rempli d'espérance, et prendre soin de notre « Maison Commune ».

Dans une R.D. Congo et dans un monde où l'extractivisme, les fractures sociales et la recherche d'un avenir durable marquent profondément nos vies, le Centre Arrupe pour la Recherche et la Formation (CARF) s'engage avec cœur. Il écoute, réfléchit, questionne et

s'efforce d'apporter des réponses sincères et complètes aux hommes et aux femmes les plus touchés au sein de notre communauté. Nous croyons fermement que toute transformation sociale naît d'une action collective, d'une harmonie entre le cœur et l'esprit, d'un effort uni et d'une espérance inébranlable, car rien n'est impossible à Dieu.

- **Notre action est basée sur le discernement, la recherche, et l'expérience complexe du réel**

Notre point de départ reste toujours le terrain. Nous prenons le temps d'écouter les hommes et les femmes qui vivent notre époque, avec leurs joies, leurs peines, leurs luttes, leurs défaites, leurs aspirations et leurs désillusions. Nous tenons compte de toutes les contradictions et des urgences qui traversent notre société. Par exemple, l'Est de la RDC demeure une contradiction majeure, en dépit d'une diplomatie américaine qui s'inspire encore du paradigme néolibéral et limite ses résultats. La perte de valeurs sûres, le manque de repères moraux et l'exclusion de Dieu, ainsi que l'éloignement de nos peuples de leurs terres en raison des violences, nous amènent à réfléchir profondément. Lors de nos conférences au CARF, nous cherchons simplement à approfondir ces questions et à envisager les conditions nécessaires à un « vivre-ensemble » harmonieux.

Les ressources dans notre pays ont malheureusement plongé nos communautés dans une situation de précarité permanente et inquiétante. Même dans des régions comme le Haut-Katanga et le Lualaba, l'insécurité persiste. La montée des minerais critiques, essentielle à la transition énergétique mondiale, ne se limite pas à cela : elle contribue aussi à l'appauvrissement des communautés,



à la pollution, à la dépossession de nos terres et à l'érosion du contrat social. Paradoxalement, elle met aussi en lumière les failles de la gouvernance mondiale. Bien que l'appel à la traçabilité soit lancé, il n'empêche pas certains groupes armés et des pays voisins de menacer notre avenir, avec le risque de chaos total ou de guerre, motivés par la compétition pour le contrôle des mines. La jeunesse, pleine de potentiel, cherche des voies d'émancipation dans un système éducatif et économique qui peine à lui offrir de nouvelles perspectives. Face à ces défis complexes et imbriqués, une approche purement sectorielle ou technocratique risque d'échouer. C'est pourquoi le CARF a choisi d'adopter une démarche *globale, intégrée et solidaire*.

- **Notre force réside dans une matrice intégrée : recherche, formation, action, plaidoyer**

Reconnaître la présence de Dieu dans un monde en quête de valeurs, être présent pour ceux et celles qui ont besoin d'aide et crient au secours, percevoir dans les aspirations des jeunes l'espérance qui anime notre société, et s'engager avec compassion pour protéger notre maison commune. La réponse la plus complète et spirituellement pertinente repose sur une approche intégrée qui s'appuie également sur nos quatre piliers d'intervention au CARF.

1. *Nous consacrons beaucoup d'efforts à mieux comprendre nos décisions, et nos publications de 2025 – qu'il s'agisse de la cartographie des entreprises minières, du guide sur la redevance minière ou de l'étude des vulnérabilités écologiques – illustrent cette approche. Elles ne se limitent pas à de simples travaux académiques, mais intègrent aussi les expériences concrètes des creuseurs de Lwisha, des agriculteurs de Fungurume, ainsi que des femmes maraîchères de la ceinture verte de Lubumbashi.*
2. Le mécanisme *AlertesMines* incarne cette démarche sous une forme numérique : un

système citoyen de veille qui transforme la plainte communautaire en données fiables, afin de favoriser le dialogue et de renforcer la redevabilité.

3. *Une formation qui éveille les talents et nourrit l'espérance.* Nous croyons sincèrement que les jeunes et les leaders ne sont pas de simples bénéficiaires, mais de véritables acteurs du changement. En 2025, nous avons eu le plaisir de former des coopératives minières à une gouvernance responsable, d'équiper les agents pastoraux pour un accompagnement social enrichissant, d'ouvrir les portes du numérique à une nouvelle génération grâce au Forum 10 000 Codeurs, de stimuler la créativité critique lors des Journées Littéraires de Lubumbashi, et de créer un espace convivial pour l'apprentissage de l'anglais. Chaque étape de formation témoigne de notre confiance dans le potentiel des personnes et des communautés à façonner leur propre avenir.

4. *Un accompagnement sincère qui reflète vraiment notre foi en Dieu et nous engage au service de celles et ceux qui ont le plus besoin de notre aide.* La recherche et la formation prennent tout leur sens lorsqu'elles servent à améliorer concrètement la vie des gens. L'inauguration des forages d'eau potable au village de David, l'action sociale à Abelo et Amato, ou encore le soutien aux femmes victimes de violences avec la campagne « Une bougie pour une femme victime » ne sont pas simplement des actes de charité, mais de véritables gestes de fraternité. Ils incarnent notre volonté de « *marcher avec* » ceux que la croissance économique tend souvent à oublier.

5. La recherche et la formation prennent tout leur sens lorsqu'elles aident concrètement à améliorer la vie des communautés. C'est avec cette conviction que nous avons mené nos différentes initiatives tout au long de l'année 2025 : l'inauguration des forages d'eau potable dans les villages de David,



Abelo et Amato pour répondre à un besoin vital et redonner de la dignité à des familles longtemps privées d'un accès sûr à l'eau. Le CARF a entrepris d'autres actions sociales – distributions d'habits et de vivres – dans les mêmes villages pour créer des espaces d'espérance.

6. Par ailleurs, les femmes du CARF ont transformé la célébration du 8 mars, pendant le mois dédié à la femme, pour sensibiliser aux violences faites aux femmes, à la guerre à l'Est et au soutien que nous pouvons tous leur apporter. Une campagne dénommée « *Une bougie pour une femme victime* » fut organisée tout au long du mois et a collecté jusqu'à 11 385 USD, 4 000 dollars canadiens et 4 500 francs congolais remis au Jesuit Refugee Service (JRS) pour financer le projet AVEC (Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit) distribués en microfinancement à 60 femmes victimes des violences de la guerre du M23 à Goma. Au-delà d'un simple geste symbolique, c'est un véritable cri de solidarité et une invitation à ne pas rester silencieux. Ces engagements ne sont pas seulement des actes de charité ponctuels : ils incarnent une véritable **fraternité en mouvement**, fondée sur la conviction qu'aucun développement économique ne peut être sincère s'il laisse de côté certains individus. Par le biais de ces initiatives, nous souhaitons marcher aux côtés de celles et ceux que les logiques économiques actuelles tendent à rendre invisibles, en inscrivant notre mission dans une démarche plus humaine et porteuse de changement.

- **Nos actions de plaidoyer sont fondées sur la réflexion, l'expérience et l'espérance.**

Nos années d'expérience et notre présence constante sur le terrain nous confèrent une légitimité accrue pour interpellier, proposer des initiatives et représenter des groupes marginalisés. En 2025, nous avons vigoureusement plaidé en faveur de la création de Zones d'Exploitation Artisanale (ZEA) auprès des autorités minières provinciales et nationales, afin de soutenir les moyens de

subsistance des communautés locales. Le Père Directeur Général a entrepris un déplacement de rencontre avec les autorités de la Gécamines et du Ministère des Mines à Kinshasa, ainsi que le Directeur de SAEMAPE dans la Province, afin de porter la demande des coopératives à un niveau supérieur. Notre engagement s'est également manifesté sur la scène internationale.

Lors de la conférence des Nations unies sur les peuples autochtones et de la COP30 à Belém, nous avons transmis un message clair : la transition énergétique doit être équitable et tenir compte des réalités humaines et environnementales des territoires extractifs. Cette conviction constitue le fondement de notre documentaire « *Une transition pour qui ?* », dans lequel nous interrogeons les aspects méconnus d'un discours global souvent déconnecté des expériences locales. Enfin, la commémoration de Mgr Munzihirwa a constitué un moment central de notre année, permettant de rendre hommage à la mémoire d'un pasteur dont l'engagement prophétique en faveur de la paix et de la justice continue de nous inspirer et d'orienter notre action. À travers son exemple, nous sommes pleinement conscients de l'importance de conjuguer la rigueur intellectuelle, le courage moral et la proximité avec les populations que nous soutenons.

- **L'espérance, née de notre relation avec l'Évangile, demeure notre seule boussole dans la complexité d'un monde en mutation**

Les défis qui nous attendent sont nombreux, mais ils sont aussi une merveilleuse invitation à avancer ensemble, avec confiance et espoir. Ils incluent notamment le maintien d'une recherche indépendante, la résistance aux pressions économiques et industrielles, ainsi que la construction d'une paix solide dans un contexte géopolitique incertain. En ces temps difficiles, notre cap reste une **espérance vivante et active**, nourrie par la **spiritualité ignatienne du discernement**, qui nous encourage à lire les signes des temps avec lucidité, profondeur et courage. Cette

espérance trouve ses racines dans l'**année jubilaire** que nous avons parcourue avec l'Église, qui nous rappelle que la conversion, la justice et le renouveau sont toujours possibles. Cette force intérieure, discrète mais tenace, nous a permis d'organiser le colloque « *Mines, Environnement et Société* », rassemblant chercheurs, acteurs de terrain et responsables publics, tous portés par le désir de servir le bien commun. Elle a aussi enrichi nos échanges sur le patriotisme avec le Père Baliki, S.J., afin d'approfondir les fondements éthiques et spirituels de l'engagement citoyen. Enfin, cette même force nous a inspirés dans nos contributions aux débats sur l'avenir de l'Église en Afrique, en collaboration avec le Père Kafarhire, S.J., face à de nouvelles responsabilités ecclésiales et sociétales.

- **Que faire de demain ? Il nous faut le rêver et le préparer dès aujourd'hui.**

En février 2025, l'équipe du CARF s'est réunie pour une journée de *team building* et de récollection, animée par M. Christophe NGONGO (CVX), sur le thème « *L'amour fraternel selon le pape François* ». Inspirée par l'encyclique *Fratelli Tutti*, cette rencontre a permis de réfléchir à une fraternité ouverte et sans frontières, prenant pour modèle le Bon Samaritain. À travers le dialogue et l'échange, les participants ont exploré comment l'amitié sociale et le travail juste contribuent à la paix, à la protection de notre mission commune et à

la préservation de l'intégrité personnelle et collective. Cette journée a été ponctuée par un échange de vœux et de cadeaux ; elle a ainsi renforcé les liens au sein de l'équipe et réaffirmé l'engagement du CARF à incarner, dans ses actions et ses relations, une fraternité en actes.

Et maintenant, il nous appartient de nous interroger sur nos ambitions pour l'avenir. Il est naturel de poursuivre, avec enthousiasme et confiance dans le Seigneur, le travail de « faire le lien » et de construire des ponts entre la réflexion et la mise en pratique. Transformer le CARF non seulement en un centre d'excellence, mais aussi en un *écosystème de transformation* où chercheurs, communautés, jeunes leaders et décideurs apprennent à dialoguer, à discerner collectivement et à co-construire les chemins d'une société plus équitable, réconciliée avec elle-même et avec sa maison commune. Car, en définitive, penser, former, accompagner et plaider constituent un tout indissociable : c'est notre manière, à la suite de l'Évangile et de la tradition ignatienne, de *servir la foi et de promouvoir la justice* au cœur des enjeux cruciaux de notre temps.

Par Elie E. BOKELE,
Assistant de Direction



Visite avec l'équipe de Misereor au quartier Luano, commune de Ruashi, ville de Lubumbashi, Haut-Katanga, 15 Novembre 2025

Nos activités de l'année 2025 se sont articulées autour de nos axes stratégiques fondamentaux, conçus en harmonie avec les **Préférences Apostoliques Universelles (PAU) de la Compagnie de Jésus** et alignés sur la mission du CARF. Cette approche est portée par la synergie de nos six départements : (1) *Recherche et Formation pour l'action sociale* ; (2) *Développement Durable et Ressources Naturelles Foi*; (3) *Documentation, Bibliothèque, Revue & Publications* ; (4) *Genre et autonomisation de la femme*, (5) *Justice, Paix et Réconciliation* ; et (6) *Autofinancement*. Cette structuration reflète notre volonté d'agir de manière intégrale, où la recherche, la formation, l'appui au développement et le plaidoyer se renforcent mutuellement pour servir une transformation sociale fondée sur la foi et la justice.



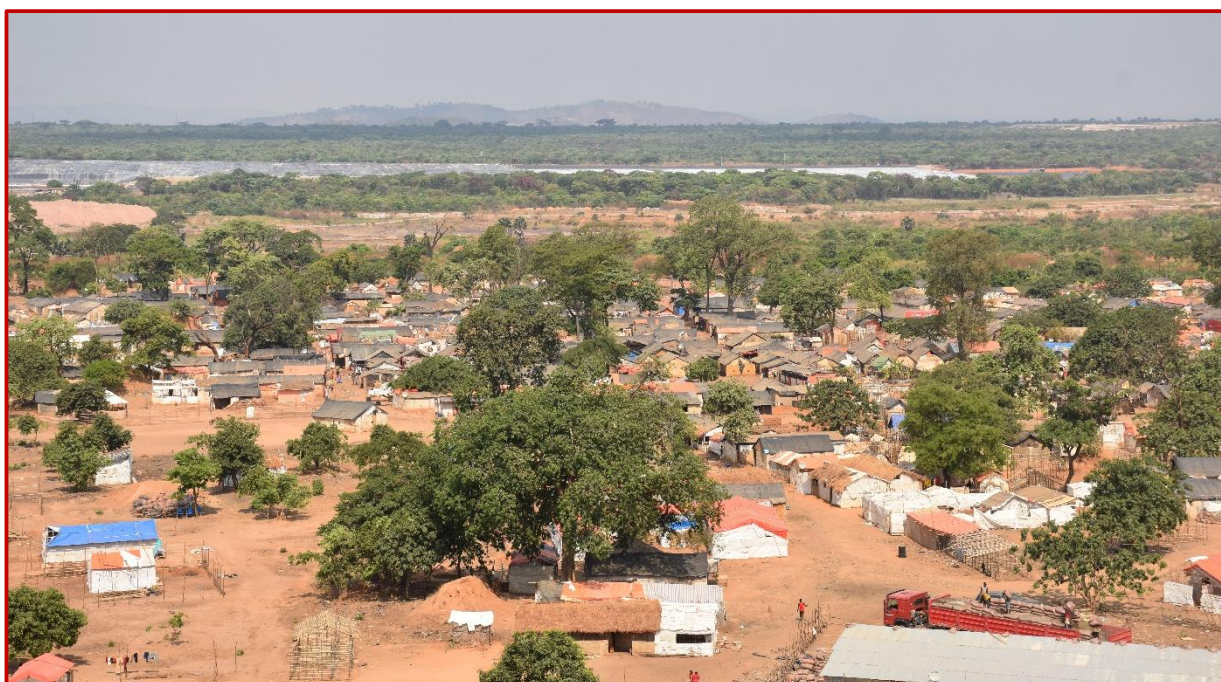
Formation aux techniques de production agro-écologiques,
village Abelo, 17 Septembre 2025
Projet Navarra



PROJETS RÉALISÉS

PREMIER PROJET :

« SOUTIEN A L'EXPLOITATION MINIERE A PETITE ECHELLE POUR UNE CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT RESPONSABLE ET LA COMMERCIALISATION DU COBALT DANS LES PROVINCES DU HAUT-KATANGA ET DU LUALABA » avec l'appui de MISEREOR



Zone d'intervention : Lubumbashi, Lwisha, Fungurume, Kolwezi/Kapata

BREVE PRESENTATION DU PROJET

Pendant cette année 2025, nous avons poursuivi ce projet qui vise à transformer les pratiques minières artisanales en une filière plus transparente, équitable et respectueuse des droits humains et environnementaux. Structuré autour de deux axes majeurs, il combine d'une part le renforcement des capacités des coopératives minières et des noyaux communautaires pour une gouvernance responsable, un plaidoyer efficace sur la redevance minière et la dotation 0,3%, et l'obtention de zones

d'exploitation artisanale (ZEA) ; et d'autre part la diversification économique via le développement d'activités génératrices de revenus (AGR) et de systèmes d'épargne-crédit, offrant des alternatives durables aux familles dépendantes de l'extraction minière.

À travers 14 sessions de formation, touchant 322 participants, dont 98 femmes (30%) et 42 jeunes (13%), un accompagnement juridique et l'exploitation du mécanisme AlertesMines, le projet poursuit l'objectif ultime de



construire une chaîne d'approvisionnement en cobalt et en cuivre qui promeut la justice sociale, l'autonomisation économique des

communautés locales et le respect de l'écosystème dans le Grand Katanga.

ACTIVITES PRINCIPALES MENEES

Résultat 1 : Formations et renforcement de capacités

- Session sur la réglementation minière et l'octroi des ZEA ;
- Formation sur le développement organisationnel des coopératives minières ;
- Formation sur le suivi, le contrôle citoyen et l'évaluation des structures locales (redevance minière, dotation 0,3 %, cahiers de charge) ;
- Formation sur les droits humains et environnementaux (Laudato Si) ;
- Formation sur la loi allemande sur la diligence raisonnable et autres initiatives internationales du cobalt responsable ;
- Formation sur l'élaboration du plan de développement d'une coopérative ;
- Formation sur les initiatives locales et internationales du cobalt responsable.

Résultat 2 : Accompagnement financier et juridique des coopératives

- Accompagnement des coopératives de Lwisha, Fungurume et Kansonga pour l'obtention des documents légaux et enregistrement officiel ;
- Soutien financier pour couvrir les frais liés à la formalisation des coopératives ;
- Élaboration d'une stratégie de plaidoyer claire (actions menées au niveau provincial, national et international – publication).

Résultat 3 : Plaidoyer, suivi citoyen et initiatives communautaires

- Sessions de suivi et évaluation mensuelle par les noyaux auprès des structures locales (CLD, CLS, communes) ;
- Vulgarisation du rôle des noyaux communautaires comme modèle local de gouvernance minière responsable ;
- Actions de plaidoyer pour améliorer la situation des droits humains et l'accès aux ZEA (Lubumbashi : Division provinciale des mines, Cadastre minier, SAEMAPE ; Kinshasa : Gécamines).

Résultat 4 : Mécanisme Alertesmines

Le Mécanisme *Alertesmines*, développé par le CARF, est un outil numérique participatif qui permet aux communautés locales vivant autour des sites miniers de documenter et de signaler les impacts sociaux, économiques, environnementaux et sécuritaires liés à l'exploitation minière. Grâce à un réseau de points focaux équipés de moyens de collecte (témoignages, photos, vidéos), les données sont transmises et analysées par le CARF afin de produire des rapports réguliers et d'alimenter le dialogue entre les communautés, les entreprises et les autorités. Ce mécanisme met en lumière des problématiques telles que la spoliation des terres, la pollution, les violations des droits humains, ou encore le non-respect des cahiers des charges des entreprises minières.

En 2025, Alertesmines est resté pleinement actif, poursuivant la collecte et l'analyse des alertes sur les sites de Fungurume, Kolwezi, Lwisha et Lubumbashi. Il a contribué à renforcer la visibilité des réalités vécues par les communautés minières et à soutenir les actions de plaidoyer du CARF pour une

gouvernance plus responsable et inclusive du secteur minier.

DEUXIEME PROJET :

« AMELIORATION DE L'APPROVISIONNEMENT EN EAU POTABLE ET DE L'ASSAINISSEMENT DANS LE VILLAGE DAVID, EN REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO » avec la subvention de NAVARRA et ALBOAN



BREVE PRESENTATION DU PROJET

Ce projet avait pour objectif principal d'améliorer durablement les conditions de vie et la santé des habitants du village David, au territoire de Kipushi, dans la province du Haut-Katanga, en garantissant un accès pérenne et sécurisé à l'eau potable et en

promouvant des pratiques d'hygiène et d'assainissement adaptées.

À travers la construction d'infrastructures hydrauliques (forage équipé d'une pompe solaire, réservoirs, réseau de distribution), la formation d'un comité local de gestion de

l'eau et la sensibilisation des communautés aux bonnes pratiques sanitaires, le projet visait à réduire les maladies hydriques, à alléger la charge de travail des femmes et des enfants souvent responsables de la collecte d'eau, et à renforcer la résilience et l'autonomie des populations face aux enjeux d'accès à cette ressource vitale.

ACTIVITES PRINCIPALES MENEES

• Installation d'une infrastructure d'eau potable :



- Forage, soufflage et installation de PVC ;
- Pompe solaire submersible (1500 W, capacité 3,5 m³/h) ;
- Construction d'un support métallique de 4 m pour les tanks et panneaux solaires ;
- Installation de panneaux solaires (1750 W), boîtier de contrôle et plomberie complète ;
- Mise en place de deux tanks de 5000 litres chacun ;
- Construction d'une base en béton, clôture de protection avec fils barbelés, et centre de distribution avec 3 robinets.

• Mise en place et formation d'un comité de gestion de l'eau :



- Comité de 5 membres, majoritairement issus de l'association des femmes maraîchères ;
- Formation : importance de l'eau potable, hygiène et salubrité, entretien d'un système d'adduction, approche genre, outils de gestion, planification, suivi-évaluation, gestion des conflits, comptabilité élémentaire, élaboration du règlement intérieur ;
- Exercices pratiques et autoévaluation des participants.

• Cérémonie d'inauguration et remise officielle :



- Tenue le 16 juin 2025, en présence des autorités locales (Administrateur du territoire, Grand Chef de la chefferie Kasongo, chefs de village) ;
- Allocutions du CARF (Père Michael Bushiri, S.J.), des autorités coutumières et administratives ;
- Remise symbolique des clefs du forage aux responsables communautaires ;
- Participation active des communautés locales et implication des femmes dans la gestion.



TROISIEME PROJET :

« Résilience et moyens de subsistance durables au Congo – les agricultrices pour un développement rural inclusif » avec la subvention du Gouvernement NAVARRA



BREVE PRESENTATION DU PROJET

L'objectif général de ce projet était de promouvoir le développement durable du secteur coopératif agricole en République démocratique du Congo afin d'améliorer les conditions de vie de la population rurale congolaise. Pour y arriver, le CARF a procédé par le renforcement de la résilience et des moyens de subsistance durables des familles d'agriculteurs de la communauté du territoire de Kipushi dans le Haut-Katanga, en particulier des femmes, en améliorant leurs capacités de production, la gestion de leurs revenus et leur organisation en coopératives agricoles.

REALISATIONS 2025

En 2025, le CARF a lancé et mis en œuvre avec succès ce projet ambitieux visant à transformer l'agriculture familiale dans le territoire de Kipushi. Structuré autour de trois résultats clés, le projet a combiné les formations techniques et entrepreneuriales, la construction d'infrastructures durables (forages) et le renforcement organisationnel avec une approche de genre.

Résultat 1 : Amélioration de la production agricole durable et intégration du genre



- Lancement en janvier avec identification des bénéficiaires et répartition des responsabilités ;
- Formations techniques : techniques agro-écologiques (juin), irrigation durable (août), spécialisation maraîchère (avril) ;
- Infrastructures clés : construction d'un centre de formation en agroécologie (février-mars) et de 2 points d'eau potable (forages) (mai) ;
- Sensibilisation à la problématique de genre : premier module sur les droits et l'égalité femmes-hommes (septembre).

Résultat 2 : Valorisation économique et accès aux marchés

- Formations économiques : entrepreneuriat agricole (avril), gestion/commercialisation (septembre), création de fonds d'épargne-crédit (juillet), et activités génératrices de revenus (août) ;
- Distribution d'outils et d'intrants en mars pour équiper immédiatement les familles.

Résultat 3 : Autonomisation, leadership et structuration coopérative

- Modules genre avancés : autonomie individuelle/collective (mai) et leadership féminin (juillet) ;
- Formation au réseautage et partenariats (juin) ;
- Table ronde finale sur l'agriculture familiale (novembre), afin de consolider la vision collective.

Le projet a posé les bases solides d'une **agriculture résiliente, coopérative et inclusive** à Kipushi. En outillant les familles – particulièrement les femmes – avec des compétences techniques, des infrastructures durables, une gestion économique avisée et une culture coopérative, le CARF contribue directement à l'objectif de développement d'un secteur agricole structuré, générateur de revenus stables et améliorant les conditions de vie en milieu rural, en phase avec les objectifs de souveraineté alimentaire et de justice sociale.





CONFERENCES

A. AU NIVEAU NATIONAL

1. Conférence sur l'Année jubilaire : une réflexion spirituelle et sociale portée par l'espérance



En février 2025, le Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., Directeur Général du CARF, a été invité à animer une conférence majeure organisée par la Conférence des Supérieurs Majeurs (COSUMA) à l'Université Marie Malkia de Lubumbashi. Placée sous le thème « Année jubilaire : année de l'espérance », cette intervention a offert une lecture à la fois théologique, spirituelle et incarnée socialement du concept d'espérance chrétienne dans le contexte actuel de la RDC et du continent africain. Le Père Toussaint sera invité à donner la même conférence aux agents pastoraux de l'Archidiocèse de Lubumbashi, à la Paroisse Saint-Laurent, le dimanche 25 mai 2025, dans le cadre de la formation continue des agents pastoraux de l'Archidiocèse.

2. Colloque « Mines, Environnement et Société »

Le 20 juin 2025, le CARF a organisé au Colloque « **Mines, Environnement et Société** », structuré autour de deux thèmes critiques : « **la délocalisation des communautés face aux activités minières** » et « **les retombées du corridor de Lobito et de l'Accord RDC-USA** ». Réunissant des experts du secteur académique, institutionnel et de la société civile, notamment le Prof. Héribert Kabwe, auteur de référence en droit minier, la Sœur Sylvie Thumba (Mouvement *Laudato Si*), M. Adrien Lenge (CARF), le Prof. Jimmy Kalenga (UNILU), M. Florent Musha (Société civile), la journée a permis de confronter les cadres légaux aux réalités du terrain et d'interroger la juste répartition des bénéfices des grands projets miniers.

CARF
CENTRE AFRICAIN POUR LA RECHERCHE ET LA FORMATION

COLLOQUE

« MINES, ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ »

Thème 1 : Les procédures de délocalisation et de réinstallation des populations impactées par les activités des sociétés minières : des prescrits du Code minier à la réalité de terrain.

Thème 2 : Le corridor de Lobito et l'Accord RDC-USA : Qui en tire les bénéfices ?

Intervenants

- M. Pascal MAMAYA
Directeur général
CARF - Lubumbashi
- Prof. Jimmy KALENGA
Professeur de la Faculté de
Géologie et Géomécanique
- Prof. Héribert KABWE
Auteur de référence en droit minier
- Sr. Sylvie THUMBA
Mouvement Laudato Si
- M. Adrien LENGE
Président du CARF

ENREGISTREZ-VOUS

Scannez ce QR code

20 JUIN 2025
DE 08H À 17H

À travers des interventions ciblées et des débats nourris, ce colloque a renforcé le rôle du CARF en tant qu'espace de réflexion et de plaider pour une exploitation minière plus transparente, équitable et respectueuse des droits humains et de l'environnement en RDC.

3. Accompagnement des jeunes aux métiers du numérique : le Forum 10 000 Codeurs

Dans son engagement à soutenir les jeunes, le CARF a chaleureusement accueilli le **Forum 10 000 Codeurs – Lubumbashi** le samedi 28 juin 2025. Cet événement, organisé simultanément dans 20 pays africains et en France, a été une belle occasion de réunir près de 200 jeunes au Centre Arrupe. Ensemble, ils ont pu explorer des métiers passionnants du numérique, écouter des témoignages inspirants de parcours professionnels, et aborder des thèmes comme le développement personnel et l'entrepreneuriat innovant. Le CARF a montré tout son enthousiasme à soutenir cette initiative en mettant à disposition ses espaces et ses équipes pour offrir aux jeunes un vrai pas dans l'univers numérique.

4. Participation du CARF à la Semaine Écologique 2025

Du 28 au 31 juillet 2025, le CARF, représenté par le Père Toussaint Kafarhire, S.J., Directeur Général, et son assistant M. Elie Bokele, a activement contribué à la Semaine Écologique organisée par EDUKANS et l'ISP Lubumbashi, sur le thème : « **Enjeux environnementaux et développement durable dans le Grand Katanga : état des lieux et stratégies pour un avenir écologique** ». En tant que participants aux débats interdisciplinaires, ils ont porté une réflexion critique sur les défis écologiques liés à l'extraction minière, à la gestion des déchets et à l'urbanisation, tout en plaidant pour une écocitoyenneté active, une gouvernance responsable des ressources et

une transition écologique portée dans la justice sociale. Cette participation a souligné l'engagement du CARF à nourrir les dialogues stratégiques et à promouvoir un développement durable et équitable dans la région.

5. Conférence sur le thème « Vie consacrée et liens familiaux en contexte africain »

Le 23 août 2025, le CARF a organisé une conférence sur le thème « **Vie consacrée et liens familiaux en contexte africain** », animée par le Père Gauthier Lock Malulu, S.J. S'appuyant sur une lecture à la fois théologique, culturelle et pastorale, le Père Malulu a exploré la manière dont la vocation consacrée dialogue, influence et est influencée par les dynamiques familiales et communautaires propres aux sociétés africaines. Loin de vouloir opposer l'engagement religieux aux attaches familiales, la réflexion a mis en lumière la recherche d'un équilibre et d'une complémentarité féconde, où la vie consacrée peut s'enraciner dans les richesses relationnelles du continent tout en témoignant d'une universalité ouverte et incarnée. Cette conférence a offert un espace de dialogue précieux aux personnes consacrées, aux familles et à toute personne intéressée par l'articulation entre la foi, la culture et l'engagement radical en Afrique aujourd'hui.

6. Conférence sur le patriotisme en RDC

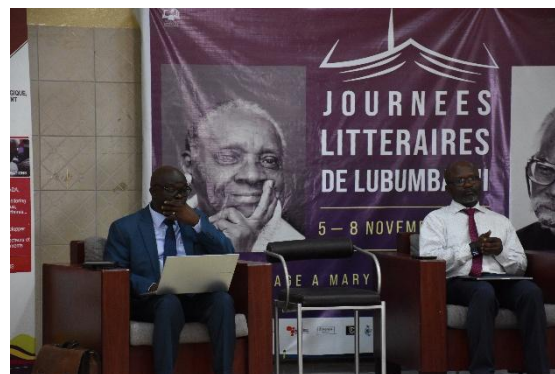
Le 3 septembre 2025, le CARF a accueilli une conférence du chercheur et jésuite Giscard Baliki Mpia, S.J., sur le thème provocateur : « **La patrie ou la mort – Clin d'œil à la Rome antique sur l'urgence du patriotisme et de l'héroïsme en RD Congo** ». En puisant dans les références philosophiques et littéraires classiques, le Père Baliki, S.J., a proposé une analyse nuancée des notions de patriotisme et de sacrifice, en interrogeant leurs

expressions contemporaines dans le contexte congolais. Loin d'un nationalisme rhétorique, il a appelé à un héroïsme authentique, tourné vers la construction du bien commun, la justice sociale et la défense de la dignité humaine. Cette conférence s'inscrit dans la mission du CARF de stimuler une réflexion profonde et incarnée sur les valeurs civiques, l'éthique politique et les ressorts d'un engagement véritable au service de la société congolaise.

7. Commémoration de l'héritage de Mgr Christophe Munzihirwa, S.J.

Le 31 octobre 2025, le CARF a organisé une journée de mémoire et de réflexion à l'occasion du 29^e anniversaire du décès de Mgr Christophe Munzihirwa, S.J., archevêque de Bukavu, prophète et martyr de la paix. Cette commémoration a débuté par une célébration eucharistique, suivie d'une série de conférences explorant la pensée et l'engagement prophétique de cette figure emblématique. Les interventions ont porté sur son modèle de foi et de courage (Prof. Christian Kunda, PhD), sa promotion du leadership féminin (Honorable Clotilde Mutita), sa vision pastorale et sociopolitique pour la région des Grands Lacs (P. Martin Bahati, S.J., PhD), ainsi que sur les structures perpétuant son héritage (Prof. Zigashane Bugeme, PhD). En ravivant la mémoire de ce « serviteur de Dieu », le CARF a réaffirmé son attachement aux valeurs de justice, de dialogue et de résistance non violente, tout en invitant à une réappropriation critique et inspirante de son message face aux défis actuels de la RDC et de l'Afrique des Grands Lacs.

8. Accompagnement de jeunes pour les Journées littéraires de Lubumbashi (JLL)



Le 5 novembre 2025, le Centre Arrupe pour la Recherche et la Formation (CARF) a eu l'honneur d'accueillir la journée d'ouverture de la **3^e édition des Journées Littéraires de Lubumbashi (JLL)** (5–8 novembre 2025), organisée par le Kiosque Littéraire et le Centre d'art Waza. En ouvrant ses portes à cet événement culturel et intellectuel d'envergure, le CARF a offert un cadre inspirant pour célébrer, questionner et faire vivre les littératures africaines et afro-descendantes. Cette journée inaugurale, riche en échanges et en créativité, a rendu hommage à deux figures majeures de la pensée et de l'écriture africaines : V.Y. Mudimbe, dont l'œuvre continue d'alimenter la réflexion sur la décolonisation des savoirs, et Maryse Condé, romancière de la mémoire et des identités plurielles. À travers des panels, des performances et des hommages, le public a été invité à explorer les liens entre littérature, mémoire collective et engagement social.

B. AU NIVEAU INTERNATIONAL

1. Conférence sur l'analyse et appel au dialogue pour la paix dans l'Est de la RDC

Le 27 février 2025, le CARF a été représenté par le Père Toussaint Kafarhire, S.J., lors d'une conférence en ligne organisée par Hekima University College sur le thème : « Unpacking the Conflict in Eastern DRC : A Call to Dialogue for Peace and Healing ». Aux côtés de M. Benaro Okok et du Dr Joyzy Egunjobi, le Père Toussaint a partagé son expertise en gouvernance, sécurité et construction de la paix, contribuant à une réflexion internationale sur les causes profondes du conflit à l'Est de la RDC et les pistes de réconciliation durable. Cette participation a illustré l'engagement du CARF dans les dynamiques de plaidoyer et de dialogue pour la paix, en lien avec sa mission de justice sociale et de transformation communautaire.

2. Participation à la Conférence ASA-US Chicago

Du 2 au 5 mars 2025, le Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., Directeur Général du CARF, a eu le plaisir de participer à la 66^e Convention annuelle de l'International Studies Association (ISA) à Chicago, aux États-Unis. Cet événement, placé sous le thème « Reconnecting International Studies », a réuni des milliers d'académiciens venus échanger et partager leurs idées sur les études internationales, notamment sur la connexion interculturelle et disciplinaire. Parmi les sujets abordés, on trouvait la politique étrangère, les faits alternatifs et la montée des acteurs d'extrême droite. Le Père a présenté une perspective africaine en réponse au livre publié par le Cambridge University Press, écrit par les Professeurs Alexandru V. Grigorescu et Claudio J. Katz, intitulé « Lockean Liberalism in International Relations (2024) ».

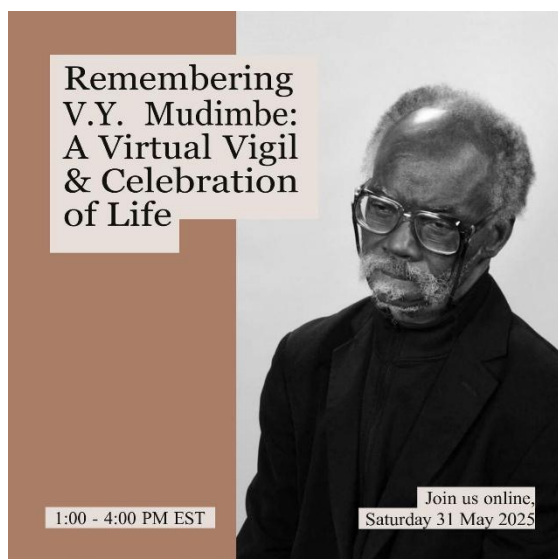
3. Intervention au sein d'un panel international sur les peuples autochtones

Le 29 avril 2025, le Père Toussaint Kafarhire Murhula, SJ, Directeur Général du CARF, a intervenu en tant que conférencier lors d'un événement virtuel parallèle organisé par le Mining Working Group des Nations Unies. Intitulé: « Extractives, Critical Minerals and Land Grabbing from the Lens of the Indigenous Peoples ». Ce panel a réuni des experts et des défenseurs des droits des peuples autochtones d'Australie, d'Indonésie, d'Argentine et de Papouasie occidentale. Dans son intervention, le Père Kafarhire a partagé l'expérience du CARF en matière de gouvernance minière, de justice environnementale et de défense des droits humains, en soulignant les enjeux liés à la transition énergétique et à la traçabilité du cobalt artisanal. Cette participation a renforcé la visibilité du CARF dans les débats internationaux sur les ressources naturelles et témoigne de son engagement à porter une voix africaine dans les espaces de dialogue global.

4. Échanges sur l'avenir de l'Église en Afrique

Le 2 mai 2025, le Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., Directeur Général du CARF, a participé à une conférence en ligne sur le synode intitulée « The Church After Pope Francis : What African Catholics Want from the Future Pope ». Organisée par le réseau panafricain des théologiens et agents pastoraux, dont le sigle en anglais est le **PACTPAN**. Cette table ronde virtuelle a réuni des voix africaines catholiques pour réfléchir aux attentes et aux contributions du continent au discernement de l'Église à l'ère post-pontificale. Une publication faisant suite à ces échanges a été publiée sur **ACI Africa**. <https://www.aciafrique.org>

5. *Hommage à un géant de la pensée africaine*



Le CARF a co-organisé, le 31 mai 2025, une célébration internationale « Remembering V.Y. Mudimbe : A Virtual Vigil & Celebration of Life », en hommage à l'éminent philosophe et écrivain congolais V. Y. Mudimbe, 40 jours après son décès. Cette cérémonie a rassemblé un panel prestigieux de chercheurs et d'intellectuels africains et diasporiques issus d'institutions telles que l'Université de Toronto, l'Université du Wisconsin, l'Université de Bâle et l'Université de York. En tant que récipiendaire et co-organisateur au nom du CARF et de l'Association des Études Africaines en Afrique (ASAA), le Père Directeur Général, le Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., a dirigé la prière et rendu hommage à l'héritage de Mudimbe, dont les travaux sur la déconstruction des savoirs coloniaux et la réinvention de l'Afrique résonnent profondément avec la mission critique et épistémologique du CARF.

6. *Participation à la Conférence CIS 2025 sur les Constitutions de la Compagnie de Jésus*

Du 23 au 25 juin 2025, le Directeur Général du CARF, Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., a eu le plaisir de participer à la **CIS Conference 2025**, qui s'est tenue à la Curie Générale des Jésuites à Rome. Sur le thème « Les Constitutions dans la vie de la Compagnie aujourd'hui », il a partagé une intervention passionnante intitulée « Contemplatio ad Spem for Africa » (vous pouvez la découvrir ici : <https://dimensions.faith/category/cis-conference-on-ignatian-spirituality/cis-2025-the-constitutions-in-the-life-of-the-society/>). Lors de cette présentation, il a offert une lecture profondément spirituelle et engagée des Constitutions de la Compagnie de Jésus, en l'ancrant dans les réalités inspirantes de l'Afrique. Son message met en avant l'appel à l'espérance, à la réconciliation, et à la transformation des structures, avec beaucoup de sincérité et d'optimisme.

7. *Penser, discerner, transformer : une vision ignatienne de l'analyse sociale*

Au mois de juin, dans une interview accordée au Secrétariat pour la justice sociale et l'écologie (SJES) de Rome (à retrouver ici : <https://youtu.be/bUjus8cspKU?si=Bh4RxiyccRi-yMiK>), le Père Toussaint M. Kafarhire, S.J., Directeur Général du CARF, a partagé sa vision de l'analyse sociale comme une démarche intégrée de foi, de discernement et d'engagement pour la justice. Il y souligne le rôle prophétique de l'intellectuel ancré dans la réalité communautaire, appelé non seulement à comprendre les structures d'injustice, mais aussi à participer activement à leur transformation. Cet entretien a mis en lumière la manière dont le CARF incarne, dans ses travaux et son accompagnement, cette vision d'une intelligence au service de



l'espérance et de la transformation sociale durable.

8. Participation à la 6e Conférence Biennale de l'ASAA



Du 24 au 27 septembre 2025, le CARF a participé à la **6e Conférence Biennale de l'African Studies Association of Africa (ASAA 2025)** à l'Université de Cabo Verde (Uni-CV) à Praia, Cap-Vert, autour du thème « Réponses africaines aux vulnérabilités globales : construire l'espérance pour l'avenir ». La délégation comprenait le Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., Directeur Général du CARF et président de l'ASAA, ainsi que les chercheurs M. Elie Bokele, M. Richard Sumuni et Père Adelard Insoni, S.J. Au-delà des présentations scientifiques, cette conférence a permis au CARF de renforcer son réseau académique panafricain, d'échanger avec des collègues de différentes disciplines et d'enrichir ses travaux de recherche. Elle a également montré la capacité du centre à former et soutenir de jeunes chercheurs, y compris trois doctorants congolais, boursiers de la Carnegie New York Corporation, via le CARF, dans des espaces de diffusion internationale. Ce réseautage et cette visibilité contribuent à affirmer le rôle du CARF comme plateforme d'excellence et de dialogue pour une pensée africaine engagée et tournée vers l'action.

En 2023, une conférence majeure s'est tenue au CARF, en collaboration avec l'Université

Nouveaux Horizons (UNH), commémorant non seulement la première grande Conférence panafricaine convoquée en 1962 à Accra, au Ghana, par le Président Kwame Nkrumah, mais aussi les sessions successives tous les cinq ans entre 1963 et 1985 sur l'International Congress of African and African Diaspora Studies (ICAADS). Ces espaces, qui offrent aux penseurs panafricains l'opportunité de réfléchir conjointement aux défis et à l'avenir du continent africain, revêtent une importance cruciale pour écouter et discerner les urgences des peuples d'Afrique, tant sur le continent que dans la diaspora, ainsi que pour envisager des solutions collectives à apporter. Cette année, l'ASAA s'est retrouvée au Cap-Vert, avec la participation, par le biais du CARF, de plusieurs boursiers issus d'un nouveau programme intitulé PAPF.



Le Programme de bourses panafricaines de l'Association des Études Africaines en Afrique (AEAA), connu sous le nom de Pan-African Fellowship Program (PAFP), formera des chercheurs en début et en milieu de carrière, constituant ainsi un vivier d'experts en études africaines, avec une attention particulière portée aux femmes. Il a pour objectif de développer et de maintenir un réseau d'experts ainsi que des pôles AEAA en études africaines répartis dans cinq régions distinctes du continent, servant d'espaces de rassemblement pour promouvoir une paix durable. Cette nouvelle génération de chercheurs en début de carrière s'appuiera sur les épistémologies africaines et les

savoirs décoloniaux, soutenant une recherche inclusive et une paix durable, tant en Afrique qu'à l'échelle mondiale.

Le programme mettra en avant les épistémologies africaines dans ses programmes d'études, encouragera la mobilité entre les centres participants et fournira aux chercheurs les compétences nécessaires pour transformer la recherche en politiques et en solutions pratiques efficaces. Le PAFP favorisera la collaboration entre le monde académique, les communautés locales, le secteur artistique et les décideurs politiques, en servant de plateforme pour les échanges idéologiques et la mise en œuvre concrète. Il établira également une base historique permettant de tisser des liens au-delà des divisions qui ont alimenté les conflits et les tensions en Afrique. En outre, le programme mettra en relation les boursiers avec des chercheurs confirmés et émergents au sein de leurs institutions et de leurs régions respectives.

9. Participation à l'Assemblée Générale des Centres Sociaux Jésuites

En octobre 2025, le **Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J.**, Directeur Général du CARF, a représenté le CARF à l'Assemblée Générale annuelle des **Centres Sociaux Jésuites en Afrique**, organisée par la JECAM et tenue à Madagascar. Cet événement a offert une magnifique opportunité de rencontres et d'échanges riches entre les directeurs et coordinateurs des centres sociaux, éducatifs et de recherche issue de la Compagnie de Jésus en Afrique et à Madagascar. Ensemble, ils ont partagé leurs expériences, fait le point sur leurs avancées, et imaginé des projets pour l'avenir dans un esprit de collaboration conviviale et constructive.

10. Participation du CARF à la COP30



Du 10 au 21 novembre 2025, le CARF a activement participé à la COP30 à Belém (Brésil). En tant que membre du Réseau Ecclésial du Bassin du Congo (REBAC) et du mouvement jésuite pour la justice climatique, le Père Toussaint Kafarhire, SJ, Directeur du CARF, a représenté l'institution lors de plusieurs événements internationaux. Il a notamment pris part à la **table ronde "Energy Transitions, Critical Minerals and Finance : Views from the Civil Society"**, aux côtés de représentants d'Amazon Watch et du Fossil Fuel Non-Proliferation Treaty, en portant la voix des communautés du Sud global affectées par l'exploitation du cobalt et du lithium.

La participation du CARF à la COP30 s'est également illustrée par la diffusion d'une vidéo de plaidoyer intitulée « Une transition pour qui ? », qui interpelle les décideurs sur les fractures invisibles de l'extractivisme et appelle à une réforme profonde des rapports Nord-Sud. En s'appuyant sur son mécanisme Alertesmines, le CARF a témoigné de son rôle de veille citoyenne et de catalyseur de justice sociale, en lien avec les principes de l'écologie intégrale.





FORMATIONS



A. FORMATIONS AU BENEFICE DU CARF

1. Formation des agents CARF sur l'approche genre

En mai 2025, le CARF a organisé, avec l'appui d'ALBOAN, une session de formation interne sur l'approche de *genre*, réunissant l'ensemble de son personnel. Animée par Me Sylvie Nkolomoni et son équipe, avec la facilitation de Mme Noëlla Itumu (responsable du département Genre) et de M. Adrien Lenge (Project Manager), cette session a permis d'analyser le diagnostic institutionnel et de poser les bases d'une politique de genre claire et inclusive. Les échanges ont porté sur la compréhension des concepts fondamentaux liés au genre, l'impact des stéréotypes en milieu professionnel, la co-construction participative d'un plan d'action intégrant des mécanismes de signalement, la formation aux violences basées sur le genre et l'adoption d'une politique genre.

2. Formation sur la sauvegarde des personnes vulnérables pour les partenaires MISEREOR du Grand Katanga

Du 24 au 26 septembre 2025, le CARF a accueilli une session de renforcement des capacités dédiée aux partenaires locaux de MISEREOR dans le Grand-Katanga. Animée par la consultante Sœur Josée Ngalula, cette formation de trois jours avait pour thème central « **Sauvegarde des personnes vulnérables** ». Elle a réuni les partenaires pour approfondir les mécanismes de protection, de prévention et de réponse face aux situations d'abus, d'exploitation et de négligence, notamment dans les contextes miniers et de précarité sociale. Les échanges ont porté sur les cadres éthiques, les outils de signalement, l'approche centrée sur la dignité de la personne et l'intégration des principes de sauvegarde dans la conception et la mise en œuvre des projets.



B. FORMATIONS DISPENSÉES PAR LE CARF

1. Lancement du Centre de formation d'Anglais CARF Language Learning Hub (CALLH)

En avril 2025, le CARF a officiellement lancé le **CARF Language Learning Hub (CALLH)**, un centre dédié à l'apprentissage de l'anglais, conçu pour répondre aux besoins croissants de formation linguistique dans un contexte de mondialisation et de coopération internationale. Ainsi, entre avril et décembre 2025, trois sessions de formation de dix semaines chacune ont été organisées avec succès au CALLH. Les cours, dispensés du lundi au vendredi de 15h00 à 17h00 et de 17h00 à 19h00, ont accueilli soixante-huit (68) apprenants. Le CARF a établi des contacts prometteurs avec l'Ambassade des États-Unis à Kinshasa, dont une délégation a effectué une visite le jeudi 11 décembre pour explorer les possibilités d'élargir ce programme à la jeunesse de Lubumbashi, en vue d'améliorer son employabilité dans un monde globalisé.

2. Formation des agents pastoraux de l'Archidiocèse de Lubumbashi

Animée par le Père Toussaint Kafarhire, S.J., le 25 mai 2025 à la Paroisse Saint-Laurent – Lubumbashi, la formation a porté sur le thème de l'Année Jubilaire centrée sur l'espérance. Cette formation a permis aux agents pastoraux de sentir avec l'Église universelle et de s'approprier ce pèlerinage chrétien dans le quotidien du témoignage de l'espérance vivante comme vertu théologique et outil pastoral.

3. Visites guidées des étudiants à la bibliothèque

Tout au long de l'année, le CARF a organisé des séances régulières de découverte du fonds documentaire et des outils numériques de sa bibliothèque. Ces visites guidées ont permis aux étudiants de se familiariser avec les ressources disponibles et de renforcer leurs compétences en recherche documentaire.

C. LANCEMENT DU PROGRAMME DE FORMATIONS ET RECHERCHES POUR 2026

En date du 23 décembre 2025, le CARF a présenté au public son programme de renforcement des capacités pour l'an 2026, en faveur des cadres des entreprises publiques, privées et organisations de diverses natures. Ces formations sont regroupées en quatre catégories notamment : le renforcement organisationnel, la promotion des droits et l'autonomisation de la femme, l'écologie et l'environnement ainsi que d'autres formations à caractère transversal. Ces formations visent à

renforcer l'efficacité et la productivité des professionnels (leaders, cadres, chefs d'entreprises, chefs des projets, responsables des organisations, hommes et femmes politiques,...au travail).

Ce même jour, le CARF a présenté sa feuille de route des activités liées à la recherche notamment des conférences-débats, l'observatoire de l'actualité en RDC, les enquêtes sociologiques sur les questions actuelles de notre société ainsi que la programmation des colloques scientifiques animées par des acteurs et chercheurs de haut niveau.



RECHERCHE ET PUBLICATIONS

BIBLIOTHEQUE

La bibliothèque Munzihirwa du CARF dispose d'un fonds documentaire de 3917 documents pluridisciplinaire (sciences sociales, lettres, droit, économie, mines, écologie, spiritualité ignatienne, théologie etc.), Elle est complétée par des publications internes telles que des rapports de recherche ainsi que par des études de terrain.

Le nombre de volumes acquit a augmenté de 12 supports papier sur un total de 3917 soit 0,3%, ainsi que le nombre de périodiques de 23 revues locales soit 5,07% de différentes thématiques (économie, politique, vie sociale, culturelle et spiritualité) sur un total de 453 périodiques.

Statistiques de fréquentation

Selon les données statistiques de 2025, la bibliothèque Mgr Munzihirwa indique dans le tableau ci-dessous qu'il y a une fréquence de 1014, dont 72,09% sont des chercheurs (DEA, Chefs des travaux, Assistants et chercheurs indépendants) qui sont plus présents que les étudiants représentant 22,18%, ainsi que les professeurs qui constituent 5,71%.

Catégories	Deuxième trimestre			Troisième trimestre			Quatrième trimestre			Total général
	Avril	mai	juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	
Professeurs	5	6	8	9	5	7	6	9	3	58
Chercheurs	29	52	76	103	96	117	88	78	92	731
Étudiants	112	76	14	9	6	3	0	2	3	225
TOTAL	146	134	98	121	107	127	94	89	98	1014

CARF STUDIO

Le studio a accompagné des étudiants et des journalistes indépendants. Il a par ailleurs produit des supports audiovisuels pour accompagner le travail du CARF, entre autres :

1. Vidéo de plaidoyer intitulée : « Une transition juste pour qui ? »
Lien : https://youtu.be/Xdz1w6mZ8Jw?si=K4_fbha-glHFtmEb
2. Vidéo de l'intervention du DG à la conférence : « Unpacking the Conflict in Eastern DRC: A Call to Dialogue for Peace and Healing »
3. Lien: <https://youtu.be/-b5C6MsMEE4?si=cloWfemLJiw0LHh7>
4. Vidéo de sensibilisation pour la campagne "Une bougie pour une femme victime". Lien : <https://youtu.be/MHqRTdvstyU?si=DwiNP6TOTI7YDnln>



ACQUISITIONS

- **Partenariat CARF – Energy Laboratories, Inc. (Montana, USA) : Le CARF poursuit son projet d'établir un Laboratoire d'Environnemental pour l'Analyse du Sol, de l'Eau et de l'Air.** Il vient d'acquérir un équipement de pointe (voir annexe) qui permettra de produire des données scientifiques fiables et indépendantes sur les impacts environnementaux des activités minières et industrielles. Il soutiendra directement les travaux de recherche, les expertises de terrain et le plaidoyer fondé sur des preuves, positionnant le CARF comme un acteur crédible dans le monitoring écologique et la défense du droit à un environnement sain ;
- **Partenariat CARF – Loyola University Chicago (LUC).** Le CARF s'est doté d'ordinateurs qui permettront de moderniser le parc informatique et de faciliter la formation, la recherche ainsi que l'accès aux ressources numériques pour les étudiants et les chercheurs. Nous saisissons cette occasion pour remercier Loyola University Chicago pour le don d'un premier lot de 36 ordinateurs (25 Apple et 10 Lenovo) qui viendront renforcer les

efforts de digitalisation de notre Bibliothèque. Ce lot d'ordinateurs est prévu pour arriver le 15 janvier prochain, accompagné du matériel du laboratoire d'analyse environnementale du sol, de l'eau et de l'air. Ce partenariat fructueux entre l'Université Loyola de Chicago et le CARF est le début d'une longue collaboration en matière de recherche et de plaidoyer. Déjà, une conférence triennale est prévue sur trois continents : les États-Unis, l'Europe et l'Afrique, co-organisée par le CARF, l'Université Loyola de Chicago et l'Université Card. Stefan Wyszynski, de Varsovie, en Pologne. L'Archevêque métropolitain de Lubumbashi, Mgr Fulgence Muteba et le P. Toussaint Kafarhire, S.J., DG du CARF, ainsi que d'autres chercheurs du Sud Global sélectionnés par le CARF et pris en charge par le Dicastère du Développement Intégral Humain du Vatican, prendront part à cette conférence, du 30 novembre au 2 décembre 2026 au siège de la COMESE, à Bruxelles. Cette conférence vise à engager les décideurs politiques au Parlement européen et les chercheurs dans les universités catholiques sur les questions critiques de l'heure.

PUBLICATIONS CARF 2025



- **Guide-synthèse relatif à la gestion et à l'utilisation des fonds de la dotation, à hauteur de 0,3 % minimum du chiffre d'affaires, du cahier des charges et de la redevance minière.** Sous la direction du Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., PhD – Mars 2025. Avec l'appui de MISEREOR.

Ce guide-synthèse constitue un outil pédagogique et pratique destiné aux communautés locales, organisations de la société civile, entreprises minières et autorités politico-administratives concernées par la redistribution des revenus miniers en République Démocratique du Congo.

Objectifs du guide :

- Clarifier les mécanismes introduits par le Code minier révisé de 2018 (dotation de 0,3 % du chiffre d'affaires, cahiers des charges, redevance minière) ;
- Outiller les acteurs pour une gestion transparente et participative des fonds issus de l'exploitation minière ;
- Promouvoir la redevabilité et le suivi-évaluation afin que les ressources bénéficient réellement aux communautés affectées.

Points clés développés :

- Dotation de 0,3 % du chiffre d'affaires : destinée au financement de projets communautaires (écoles, santé, eau, agriculture, environnement) ;
- Cahiers des charges : engagements sociaux et environnementaux des entreprises minières envers les communautés locales ;
- Redevance minière : partagée entre l'État, les provinces et les entités territoriales décentralisées, avec obligation de financement direct des projets de développement ;
- Principes de gouvernance : transparence, participation citoyenne, équité, lutte contre la corruption, implication des femmes et des jeunes ;
- Bonnes pratiques : assemblées communautaires, plateformes numériques de suivi, audits externes, mécanismes de plaintes anonymes.

- **Approche stratégique pour l'exploration des revenus alternatifs aux mines dans les provinces du Haut-Katanga et du Lualaba.** Sous la direction du Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., PhD – mai 2025. Avec l'appui de MISEREOR

Cette étude propose une vision stratégique pour diversifier les sources de revenus des communautés minières du Haut-Katanga et du Lualaba, confrontées aux conséquences sociales, économiques et environnementales de l'exploitation industrielle et artisanale du cuivre et du cobalt.

Constats principaux :

- L'exploitation artisanale représente plus de 30 % de la production de cuivre et cobalt, mais se déroule dans des conditions précaires (droits humains,

salaires bas, insécurité sanitaire et sociale);

- Les impacts environnementaux négatifs (pollution, dégradation des sols et des eaux) accentuent la vulnérabilité des populations locales ;
- L'absence de développement économique local et de mécanismes de compensation fragilise la cohésion sociale.

Axes stratégiques proposés :

- Agriculture durable et reconversion agroécologique ;
- Élevage et apiculture comme filières génératrices de revenus ;
- Artisanat et petits commerces pour diversifier l'économie locale ;
- Renforcement des capacités et accompagnement technique des communautés ;
- Accès aux financements et mise en place d'infrastructures adaptées.

- **Répertoire et Cartographie des droits et entreprises minières dans les provinces du Haut-Katanga et du Lualaba.** Sous la direction du Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., PhD – juin 2025. Disponible en ligne : <https://silver-wren-112193.hostingersite.com/>. Avec l'appui de MISEREOR

Cette publication constitue un outil de référence inédit pour comprendre la géographie des entreprises minières et la répartition des droits d'exploitation dans les provinces du Haut-Katanga et du Lualaba.

- **Vulnérabilités écologiques : état des lieux des milieux physiques, biologiques et humains dans les sites miniers de Lubumbashi, Fungurume et Lwisha.** Sous la direction du Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., PhD – août 2025. Avec l'appui de MISEREOR



VULNERABILITES ECOLOGIQUES :

État des lieux des milieux physiques, biologiques et humains dans les sites miniers de Lubumbashi, Fungurume et Lwisha



Publications du CARF
Août 2025

Cette étude pluridisciplinaire, réalisée avec le soutien de MISEREOR, dresse un état initial des milieux physique, biologique et humain dans trois sites miniers stratégiques du Haut-Katanga. Elle met en évidence les impacts environnementaux et sociaux liés à l'intensification des activités minières :

- Dégradation des sols et pollution des eaux : perte de fertilité agricole, contamination des rivières (Dipeta, Luano, Lufira) et pollution atmosphérique chronique ;
- Régression de la biodiversité : disparition d'espèces endémiques, altération des écosystèmes aquatiques et savaniques ;
- Vulnérabilités humaines : précarité socio-économique, exposition sanitaire grave (pathologies respiratoires, hydriques,

cutanées), marginalisation des femmes et des personnes âgées ;

- Résilience communautaire : mise en place de potagers féminins, de filières maraîchères, d'AGR saisonnières et d'entraide sociale, malgré l'absence de mécanismes institutionnels de compensation.

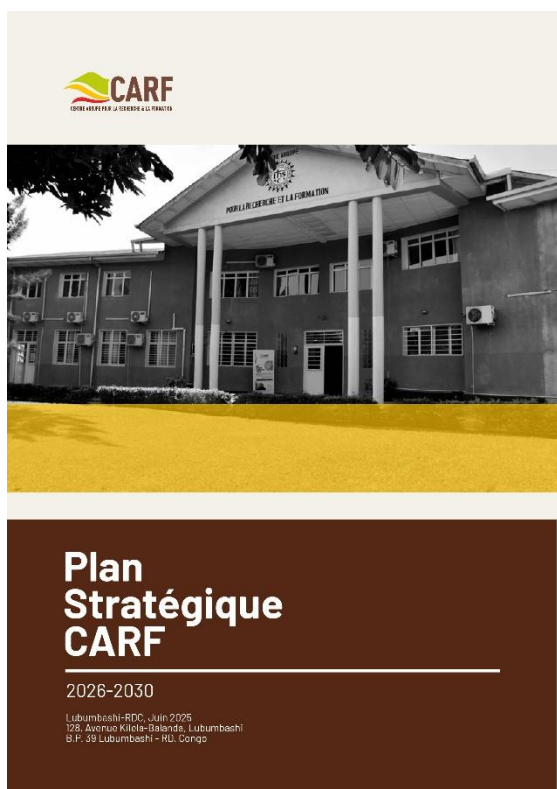
- **Rapport AlertesMines – Deuxième semestre 2024.** Sous la direction du Père Toussaint Kafarhire Murhula, S.J., PhD – juin 2025. Avec l'appui de MISEREOR

Ce rapport s'inscrit dans le cadre du mécanisme participatif AlertesMines, développé par le CARF pour documenter les impacts sociaux, économiques, environnementaux et sécuritaires des activités minières dans le Haut-Katanga et le Lualaba. Basé sur les alertes recueillies entre juin et décembre 2024, il offre une lecture critique des réalités vécues par les communautés locales.

- **Journal Frontières.** Publication officielle du Centre Arrupe pour la Recherche et la Formation (CARF) – 2025



Le **Journal Frontières** constitue une tribune intellectuelle et citoyenne, un espace de réflexion et de dialogue où la pensée critique et l'analyse approfondie s'unissent pour interroger les dynamiques sociales, économiques, culturelles et spirituelles qui façonnent notre monde.



Document du Plan Stratégique du CARF
2026-2030, Juin 2025

PLAIDOYER

Enraciné dans la PAU : « **Prendre soin de notre maison commune, travaillé, avec la profondeur de l'évangile, à la protection et au renouveau de la Création divine** »

Nous portons une parole publique, fondée sur nos recherches et notre expérience de terrain, pour dénoncer les injustices, influencer les politiques et défendre les droits des personnes et de la planète. Cet axe incarne notre rôle à défendre les droits des personnes vulnérables, pauvres et victimes d'injustices.

Actions de plaidoyer

En 2025, le CARF a renforcé ses efforts de plaidoyer pour une gouvernance minière responsable et inclusive. La première étape, menée par le Père Michael Bushiri, S.J., et M. Adrien Lenge, chef de projet, avec les représentants des coopératives minières de Lwisha et Kansonga, a abouti à une réunion avec les autorités de la Division Provinciale des Mines du Haut-Katanga et du Cadastre Minier provincial. Ces discussions ont révélé les défis rencontrés par les communautés locales et souligné l'urgence d'une régulation plus stricte des activités minières artisanales.

Lors d'une seconde étape, le Directeur Général du CARF a poursuivi le dialogue à Lubumbashi avec le Directeur de la SAEMAPE et le Directeur du Cadastre Minier, puis a élargi la discussion à Kinshasa avec les autorités de la Gécamines et du Ministère national des Mines. Ces actions ont accru la visibilité du CARF en tant qu'acteur de médiation et de plaidoyer, en représentant la voix des communautés minières auprès des instances provinciales et nationales, et en défendant une gouvernance minière respectueuse des droits humains et favorable au développement local.

CARF ANNUAL FUNDRAISING EVENT

Campagne "Une bougie pour une femme victime"



En mars 2025, le CARF a lancé la campagne « **Une bougie pour une femme victime** », une initiative solidaire en faveur des femmes de l'Est de la RDC, victimes de violences depuis plusieurs décennies. Soutenue par des personnalités telles que l'Honorable Checain Malandji et portée par les femmes du CARF, cette action a consisté à vendre symboliquement des bougies au prix de 5 000 FC, chaque bougie incarnant un geste concret de soutien et d'espoir. La campagne a culminé avec une vigile de prière et de recueillement, diffusée par Radio Maria, mobilisant massivement les communautés locales et les partenaires dans un esprit de compassion et de justice sociale. Par cette démarche, le CARF a affirmé son engagement à défendre la dignité des femmes, à sensibiliser aux violences qu'elles subissent, et à encourager une culture de solidarité et de réconciliation.

Mise en œuvre et partenariat avec JRS et CJJ

Les fonds collectés s'élèvent à 11 385 USD, 4 000 dollars canadiens et 4 500 francs congolais, qui ont été intégralement transférés au Jesuit Refugee Service (JRS) afin de financer le projet « AVEC » (Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit) à Goma. Ce projet, mis en œuvre d'août à novembre 2025 avec le soutien financier du CARF, avait pour objectif de renforcer la résilience économique de 80 femmes vulnérables sélectionnées dans quatre paroisses périphériques de Goma (Saint Pierre de Mugunga, Saint François-Xavier de Ndosho, Emmanuel Shaba et Sainte Thérèse de l'Enfant Jésus de Kanyaruchinya).



Distribution de cash aux survivantes des atrocités pour soutenir les activités génératrices de revenus autour des Paroisses catholiques à Goma, Novembre 2025



ACTIVITÉS RÉALISÉES

- Formation intensive sur la gestion des activités génératrices de revenus (AGR), l'entrepreneuriat et la structuration des AVEC ;
- Création de quatre groupes AVEC, favorisant la solidarité communautaire et l'épargne collective ;
- Distribution d'un appui financier de 100 USD par participante, permettant le démarrage immédiat de petites entreprises ;
- Accompagnement rapproché par les équipes du JRS et par les responsables paroissiaux, malgré un contexte sécuritaire difficile.

Impact et témoignages

Le projet a transformé le quotidien des bénéficiaires, comme en témoigne Rosiane KAVUGHO KALERU, veuve et mère de neuf enfants :

Je remercie JRS pour la formation qu'il nous a donnée. Celle-ci a duré trois jours en septembre. Pour moi, cette formation a été très complète, car nous avons appris beaucoup de choses. Pendant la formation, on nous a montré comment devenir autonomes grâce au petit commerce, à l'élevage et à l'agriculture. Je remercie encore JRS, notamment pour le financement qui nous a permis de lancer nos activités. Avec les membres de mon AVEC, je suis convaincue que nous allons évoluer et atteindre l'indépendance financière.

Une participante, Espérance TULENGI, ajoute :

Nous exprimons notre profonde gratitude au JRS pour leur soutien précieux. À Goma, où les conditions de vie sont très difficiles, votre accompagnement nous redonne de l'espoir. Ce soutien nous motive à devenir autonomes

et à subvenir aux besoins de nos familles. Que Dieu bénisse le JRS et ses donateurs pour leur générosité, ainsi que pour l'impact positif sur nos vies.

Défis et leçons apprises

La sélection des bénéficiaires face à des besoins importants et à une insécurité continue a exigé une approche adaptable et une collaboration forte avec les acteurs locaux. La réussite du projet souligne l'importance de combiner urgence humanitaire, autonomie économique et intégration communautaire.

Grâce à cette initiative, le CARF a réaffirmé son engagement envers la dignité des femmes, la sensibilisation aux violences qu'elles subissent et la promotion d'une culture de solidarité et de réconciliation. La campagne « *Une bougie pour une femme victime* » représente ainsi notre mission de foi et de justice, en transformant le symbole en une action concrète.



RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL

En 2025, le CARF a entrepris un travail stratégique de fond pour consolider son cadre institutionnel, renforcer ses capacités internes et aligner ses politiques sur les meilleures pratiques internationales en matière de gouvernance, d'inclusion et de protection. Ces efforts visent à garantir la cohérence, la durabilité et l'impact de nos actions, en adéquation avec nos valeurs et notre mission.

Élaboration du Plan stratégique CARF 2026–2030. Juin 2025

Ce document-cadre définit les orientations prioritaires du CARF pour les cinq prochaines années. Élaboré de manière participative, il

s'articule autour de nos quatre axes fondamentaux (recherche, formation, accompagnement au développement et plaidoyer) et intègre pleinement les Préférences Apostoliques Universelles de la Compagnie de Jésus. Ce plan vise à renforcer notre rôle de centre d'excellence et d'acteur de transformation sociale, tout en assurant notre viabilité institutionnelle et financière.

Adoption de la Politique Genre institutionnelle. Août 2025

Le 20 août 2025, le CARF a franchi une étape décisive en adoptant sa première Politique Genre institutionnelle. Cette adoption est l'aboutissement d'un processus participatif engagé depuis mai 2025, incluant un diagnostic institutionnel et une formation approfondie du personnel, facilités par la consultante Me Sylvie Nkolomoni et son équipe, avec l'accompagnement de Mme Noëlla Itumu (Responsable Genre) et de M. Adrien Lenge (Project Manager) et l'appui du partenaire ALBOAN.

La politique repose sur cinq piliers fondamentaux :

- Le renforcement de l'égalité des sexes au sein de l'organisation ;
- L'autonomisation des femmes et des filles dans les communautés partenaires ;
- L'intégration transversale du genre dans tous les projets et programmes ;
- La lutte contre les violences basées sur le genre (VBG) ;
- La responsabilité et la redevabilité institutionnelles.

Cette politique traduit l'engagement du CARF à inscrire l'équité, la dignité et la justice sociale au cœur de ses structures et de ses actions, tant en interne que dans ses interventions sur le terrain.

Actualisation de la Politique pour Protection de l'enfant et de l'adulte vulnérable. Septembre 2025

Conscient de sa responsabilité envers toutes les personnes avec lesquelles il interagit, en particulier les plus vulnérables, le CARF a actualisé sa politique. Cette version renforcée :

- Élargit le champ de protection aux adultes vulnérables, en plus des enfants ;
- Clarifie les mécanismes de prévention, de signalement et de réponse en cas d'abus, d'exploitation ou de négligence ;
- Définit des procédures de recrutement sûres et des codes de conduite obligatoires pour tout le personnel et les partenaires ;
- Met en place un point focal interne et un comité de suivi dédié à cette politique.

Ces trois piliers du renforcement institutionnel constituent une avancée majeure pour le CARF. Ils traduisent notre volonté d'agir avec rigueur, intégrité et professionnalisme, tout en incarnant, au sein de nos structures, les valeurs de justice, de dignité et de respect que nous défendons dans la société.

AUTRES ACTIVITES

Action sociale aux villages Abelo, Amato, David



Le 20 février 2025, lors de la *Journée mondiale de la Justice sociale*, le CARF a organisé une action sociale dans les villages d'Amato, Abelo et David, situés à 45 km de Lubumbashi. Cette démarche visait à créer des liens fraternels avec les communautés locales tout en leur offrant un soutien tangible. Accueillis par des chants et danses traditionnels, les membres du CARF ont distribué des vivres et des vêtements, en soulignant l'importance des valeurs de solidarité, d'inclusion, de dignité humaine et de justice sociale. Cette initiative témoigne de l'engagement du CARF à atteindre les périphéries existentielles, conformément à l'appel du Pape François, et à concrétiser sa mission de proximité envers les plus vulnérables.

Évaluation externe des projets triennaux du CARF

En juillet 2025, une évaluation externe des deux projets triennaux du CARF (2020-2023 et 2023-2026), financés par MISEREOR, a validé leur pertinence et leur impact, notamment dans l'accompagnement des coopératives minières et des communautés locales dans le Haut-Katanga et le Lualaba. Ces projets visaient à favoriser une chaîne d'approvisionnement responsable en cobalt et en cuivre, tout en améliorant les conditions de vie des populations touchées par l'exploitation minière.

Les résultats indiquent un taux d'atteinte de 78 % pour le premier triennal et de 87,9 % pour le second, actuellement en cours de déploiement. L'évaluation met en évidence des progrès significatifs : renforcement des coopératives, comme Kapata à Kolwezi, qui est devenue un modèle en obtenant une ZEA et en construisant des infrastructures sociales, ainsi qu'une amélioration de l'accès aux services essentiels tels que la santé, l'éducation et les routes, et une consolidation des noyaux d'observation communautaires. Le mécanisme Alertesmines a été crucial

pour la collecte et l'analyse des données, même si son utilisation pour le plaidoyer doit encore être renforcée.

Les évaluateurs, Mr. Nordine Drici (MISEREOR) et Valérien Kafira (local), ont suggéré d'accroître la participation des femmes et des jeunes, d'élargir la couverture géographique des noyaux d'observation, de préciser la stratégie de plaidoyer au niveau national et international, et de diversifier les sources de financement pour assurer la pérennité des actions. En résumé, l'évaluation a confirmé que les projets du CARF sont conformes aux politiques nationales de développement et apportent une contribution importante à la justice sociale, à la gouvernance minière et au développement communautaire.

Visite de suivi et d'échanges stratégiques avec MISEREOR

Du 12 au 20 novembre 2025, une délégation de MISEREOR, composée de Mme Astrid Meyer, responsable des projets en Afrique, et de M. Gilbert Kuepper, s'est rendue à Lubumbashi. Cette visite de travail intensive a permis un suivi approfondi des partenaires du Grand Katanga et a été marquée par des échanges constructifs avec l'équipe du CARF. Les discussions ont porté sur l'évaluation externe des projets triennaux terminés ou en cours, ainsi que sur les perspectives pour le nouveau projet triennal. La délégation a également visité le site minier de Luano à Lubumbashi, où elle a pu observer directement les conditions socio-environnementales et dialoguer avec des acteurs communautaires soutenus par le CARF. Cette visite a renforcé la confiance et l'alignement stratégique entre le CARF et MISEREOR.



Visite de l'assistant régional a.i. du Père général pour l'Afrique au CARF

Le 20 Novembre 2025, le Staff du CARF a été béni par la visite du Père Afiawari Chukwuyenum « Chuks » SJ (ANW), assistant régional a.i. du Père Général pour l'Afrique, accompagné du Père Jacques BUENSI, Socius du Provincial de la province jésuite d'Afrique centrale dans le cadre des consultations pour l'orientation du discernement pour le choix du nouveau provincial de la province jésuite d'Afrique Centrale.

MODERNISATION DES INFRASTRUCTURES DU CARF

En 2025, le CARF a lancé, un important projet de rénovation et de modernisation de ses infrastructures. L'objectif était de créer un environnement de travail plus fonctionnel, accueillant et inspirant, aligné avec ses ambitions intellectuelles, pédagogiques et communautaires. Ces travaux ont concerné plusieurs espaces clés, améliorant les conditions d'accueil, de collaboration et de production pour le personnel et les partenaires.

Voici les espaces rénovés et modernisés :

Espace rénové	Fonction	Impact et valeur ajoutée
Salle de réunions	Espace polyvalent pour réunions, séminaires et formations	Capacité accueillante améliorée, équipement de projection modernisé
Salle P. Ntima, S.J.	Salle de formation et d'ateliers	Environnement optimisé et visibilité retravaillée pour l'apprentissage, le travail en groupe et des échanges de qualité
Salle P. Ferdinand Muhigirwa, S.J.	Salle de formation et d'ateliers	Environnement optimisé et visibilité retravaillée pour l'apprentissage, le travail en groupe et des échanges de qualité
Staff Kitchen	Cuisine du personnel	Espace repensé pour le bien-être, la convivialité et la socialisation du personnel
Restaurant - Espace P. Jean Nyembo, S.J.	Restaurant et lieu de détente	Un cadre agréable pour les pauses et les moments de partage informels
Bureau du Directeur Général	Bureau de direction	Espace refondu pour refléter l'identité et la vision institutionnelle
Bureau des Chercheurs	Espace de travail collaboratif et individuel	Confort et fonctionnalité améliorés pour favoriser la concentration et la créativité





ACTIVITES CONTINUES

Développement du Centre de formation d'Anglais CARF Language Learning Hub (CALLH)

Entre Avril et Décembre 2025, trois sessions de formation de dix semaines chacune ont été organisées avec succès au CALLH. Les cours, dispensés du lundi au vendredi de 15h00 à 17h00 et de 17h00 à 19h00, ont accueilli soixante-huit (68) apprenants. Le

CARF a établi des contacts prometteurs avec l'Ambassade des États-Unis à Kinshasa, dont une délégation a effectué une visite le jeudi 11 décembre pour explorer les possibilités d'élargir ce programme à la jeunesse de Lubumbashi, en vue d'améliorer



Remise des Certificats de formation en Anglais au CARF à la première cohorte, le 09 août 2025





NOTRE RAPPORT FINANCIER

SANTE FINANCIERE

Rappel des perspectives 2025

L'année 2025 a été marquée par la poursuite des orientations stratégiques définies en 2024, avec des avancées significatives sur plusieurs fronts :

- Remboursement de la dette ACE : processus en cours de négociation avec l'Économat provincial ;
- Aménagement des infrastructures : réalisation complète des travaux de réfection des salles de réunion et bureaux sur fonds propres ;
- Valorisation des espaces de location : priorité reportée à 2026 pour maximiser le potentiel locatif ;
- Modernisation de la bibliothèque : attente des équipements informatiques (ordinateurs) pour renforcer les capacités ;
- Conditions des agents : la bancarisation des salaires a été mise en place pour simplifier l'accès au crédit, même si le barème salarial est resté inchangé depuis 3 ans. La **bancarisation** renforce la transparence, la sécurité et la bonne gouvernance en assurant une meilleure traçabilité des paiements et en limitant les risques liés à la gestion des espèces. Elle optimise la gestion salariale, facilite la conformité aux obligations sociales et fiscales, et renforce la crédibilité de l'organisation auprès de ses partenaires.

Pour les employés, elle sécurise leurs revenus, soutient la stabilité financière et permet l'accès aux services bancaires (épargne, crédit), favorisant ainsi

- l'inclusion financière et un climat social plus apaisé.

Performances de l'exercice 2025

Le CARF a maintenu une gestion financière rigoureuse, conformément aux normes de la Compagnie de Jésus (Province ACE), grâce à un système comptable SAGE 100 pleinement opérationnel, mis en place à la suite de la formation du personnel.

a. Viabilité institutionnelle

- Taux de viabilité 2025 : 68% (contre 77% en 2024) ;
- Résultat global : Positif grâce aux subventions, mais déficitaire de 20% sur les seules ressources propres ;
- Analyse : Malgré une légère baisse, le CARF maintient une autonomie financière honorable, mais doit renforcer ses activités génératrices de revenus.





b. Création de richesses réelles

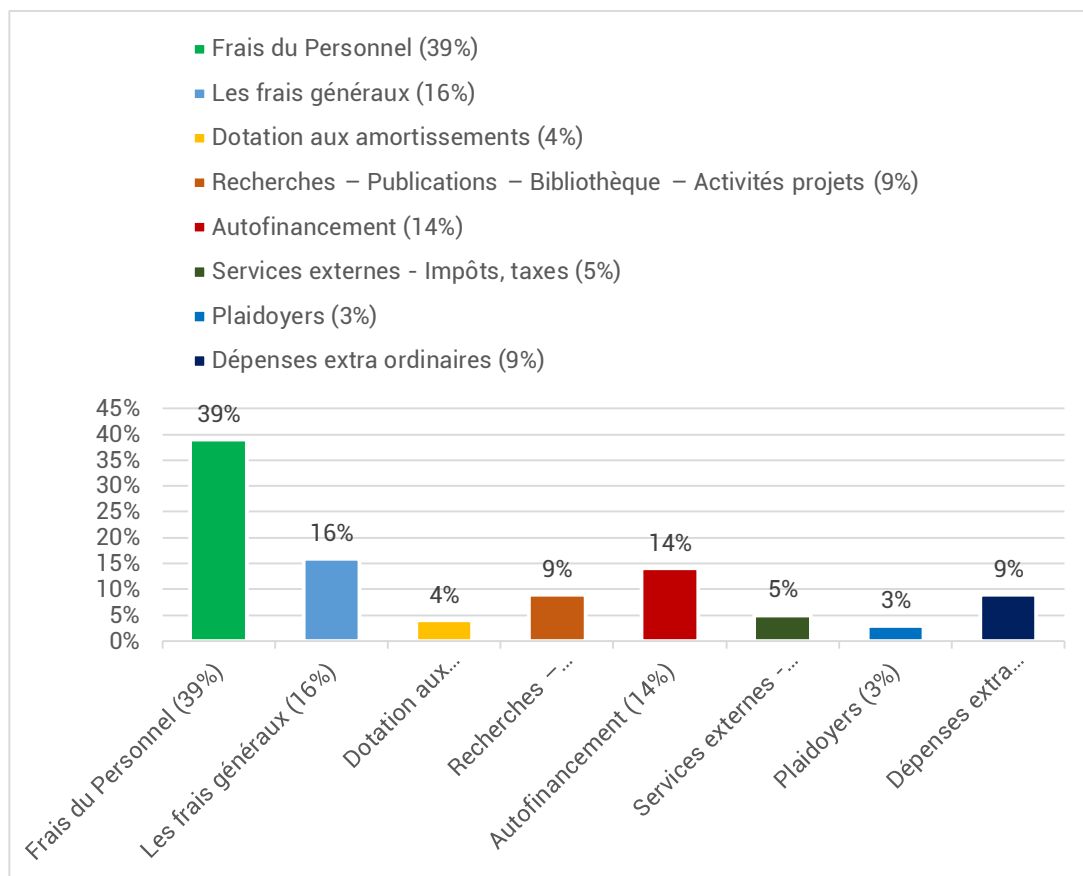
- Développement d'un centre agropastoral sur la route Kasenga (45 km de Lubumbashi) ;
- Établissement de relations durables avec les communautés des villages AMATO, DAVID et ABELO ;
- Orientation stratégique vers l'agriculture, l'élevage et l'hôtellerie comme leviers de diversification économique.

Analyse budgétaire synthétique

Tableau synthétique des ressources et charges 2025

Recettes totales : 100 %

Rubrique	Part	Commentaire
Personnel	39%	Poste maîtrisé malgré le dépassement lié à un atelier stratégique et à des frais de déclaration (CNSS, ONEM) sous-estimés. Inclut l'assistance sociale mensuelle (vivres).
Frais généraux	16%	Dépenses dues aux importants travaux d'entretien et de réfection des bâtiments. Les coupures d'électricité fréquentes à Lubumbashi restent un défi opérationnel et financier.
Autofinancement	14%	Mécanisme stratégique et innovant développé depuis 3 ans pour financer durablement les charges courantes du personnel et l'entretien du patrimoine.
Recherche & Projets	9%	Dépenses liées aux honoraires des conférenciers et à l'organisation de conférences gratuites. Inclut aussi les coûts de l'actualisation du Plan Stratégique 2026-2030.
Dépenses extraordinaires	9%	Principalement affectées au réaménagement et à la modernisation des locaux, pour améliorer leur fonctionnalité et leur attractivité (location, accueil).
Services externes	5%	Poste maîtrisé (assurances, gardiennage, communication). Des difficultés persistent avec les services fiscaux, malgré le statut d'ASBL et l'accord-cadre Église-État.
Amortissements	4%	Première dotation budgétaire pour l'amortissement de biens. Nécessite la création d'un sous-compte dédié pour un suivi plus rigoureux.
Plaidoyers	3%	Dépenses de missions et de participation à des événements nationaux et internationaux essentiels pour porter la voix du CARF et des communautés.



Charges totales : 460 091,56 USD (plus haut niveau historique)

Catégorie	2025	Évolution
1. Ressources propres	68%	+54% sur 2 ans
- Loyers	↓	Baisse compensée
- Location salles	↑	Hausse significative
- Formations (anglais)	↑	Nouveau succès
2. Subventions projets	32%	Variabilité normale

Points d'attention

- 16 comptes de charges** sur 44 ont dépassé leurs prévisions
- Déficit d'intérêt** pour les formations payantes (hors anglais)
- Défis réguliers** avec les services fiscaux malgré le statut ASBL
- Coupures d'électricité** affectant les opérations
- Premier véhicule** et mobiliers déjà amortis



PERSPECTIVES FINANCIERES 2026

Priorités stratégiques

1. Entrepreneuriat collectif : impliquer le personnel dans les projets agricoles du CARF ;
2. Renforcement de l'autofinancement : maximiser les revenus des services existants ;
3. Suivi post-projet : assurer la durabilité des infrastructures données aux communautés ;
4. Amélioration des conditions sociales : formation continue et stabilité du personnel ;
5. Optimisation locative : valoriser pleinement les espaces disponibles.

Objectifs concrets

- Augmenter le taux de viabilité au-delà de 75%
- Développer 2 nouvelles filières génératrices de revenus propres
- Finaliser l'informatisation complète de la bibliothèque
- Établir un plan d'amortissement systématique du patrimoine

L'année 2025 confirme la solidité financière du CARF malgré un contexte économique difficile. Bien que la dépendance aux subventions demeure un défi, la croissance continue de nos ressources propres (+54% en deux ans) souligne la validité de notre modèle d'autofinancement. Les investissements dans les infrastructures et le capital humain jettent les bases d'une plus grande durabilité pour 2026, en accord avec notre mission de service et de transformation sociale.



Salle de réunion du CARF rénovée



CONCLUSION

L'année 2025 a été une année de consolidation, d'expansion et de renforcement du Centre Arrupe pour la Recherche et la Formation, affirmant son engagement dans la mission du développement humain et de la justice sociale en RDC. Grâce à une gamme variée d'activités de recherche appliquée, de formations transformatrices, d'accompagnement communautaire, de plaidoyer audacieux et de modernisation de ses infrastructures – le CARF a consolidé sa position comme un lieu unique de réflexion, d'action et d'espoir.

Les projets réalisés avec des partenaires clés comme MISEREOR, NAVARRA et ALBOAN ont abouti à des résultats concrets : accès amélioré à l'eau potable, renforcement des coopératives minières et agricoles, diversification des moyens de subsistance, et promotion d'une gouvernance responsable des ressources naturelles. Les nombreuses conférences, colloques et participations internationales ont permis de faire entendre la voix des communautés congolaises sur la scène nationale et internationale, attirant l'attention sur des enjeux cruciaux tels que la transition écologique, la paix dans l'Est, et la protection des droits des plus vulnérables.

En 2025, nous avons également renforcé notre capital humain et institutionnel. L'arrivée de nouveaux membres, la formation continue de notre équipe, la rénovation de nos espaces et le lancement du CARF Language Learning Hub illustrent notre volonté de progresser en qualité, en professionnalisme et en capacité d'accueil. Notre engagement pour l'égalité des genres, la protection des personnes

vulnérables et une écologie intégrale s'est traduit par des politiques internes et des campagnes de solidarité, comme la mobilisation « *Une bougie pour une femme victime* ».

Ces réalisations n'auraient pas été possibles sans la confiance et le soutien de nos partenaires financiers, de nos réseaux académiques et ecclésiaux, des autorités locales, et surtout, sans l'engagement quotidien de chaque membre de l'équipe du CARF. Nous les en remercions chaleureusement.

Perspectives 2026 : construire sur des bases solides

L'année prochaine se profile avec la poursuite et l'approfondissement de nos actions. En tirant des leçons de 2025 et en suivant notre Plan Stratégique 2026–2030, nous concentrerons nos efforts sur plusieurs priorités clés :

- **Poursuite du plaidoyer** pour l'octroi des Zones d'Exploitation Artisanale (ZEA) et la défense des droits humains dans le secteur minier, et élargissement des zones d'influence et des partenaires à l'Union européenne, à COMESA et à l'Union africaine.
- **Déploiement du programme de formation** du CALLH et renforcement de notre offre en faveur de la jeunesse et des leaders.
- **Installation et mise en fonctionnement du Laboratoire d'Analyse Environnementale**, outil crucial pour une recherche indépendante et un plaidoyer fondé sur des preuves scientifiques.

- **Numérisation de la Bibliothèque avec l'acquisition des 35 nouveaux ordinateurs et de la collaboration avec l'Ambassade des États-Unis pour un accès libre sur les E-libraries**
- **Élargissement de notre stratégie de communication** pour mieux partager nos travaux, nos valeurs et notre impact.
- **Consolidation de nos partenariats** et recherche active de nouveaux leviers de financement pour assurer la pérennité et l'autonomie de notre action.

Plus que jamais, nous sommes convaincus que le rapprochement entre la réflexion critique, l'engagement spirituel et l'action solidaire ouvre les voies d'un futur plus juste et réconcilié. Le CARF confirme son dévouement à servir, former, soutenir et défendre aux côtés des femmes, des hommes et des communautés de la RDC, afin de bâtir une société où la dignité de chacun et la protection de notre planète commune restent au cœur de tous les projets.





**Joyeux Noël et
Bonne Année**

2026



L'équipe du CARF est heureuse
de vous souhaiter un très joyeux
Noël 2025 et une heureuse
année 2026 !

Père Toussaint Kafarhire M., SJ
Directeur Général /CARF

M. Kafarhire



Avec nos meilleurs vœux pour de Noël 2025 et du Nouvel An 2026 à tous bienfaiteurs, collaborateurs, bénéficiaires, et à nos partenaires. Que le Seigneur vous soit favorable en tout et accompagne votre désir d'habiter un monde plus humain et plus juste aussi bien pour nous que pour les générations à venir.